[*1-ая тетрадь дневников Иосифа Израилевича Альперна*]

1933 год

###Дневник монтера, электрика на шахте Метростроя №21

&&&14/IV-33. Предисловие к дневнику начала 21/VI-34

(Альперн Иосиф Израилевич старший машинист Службы Эксплуатации

(Ново-Басманная ул. д.4 кв 8)

Дневник свой, записки, я [нрзб: мыслил?] только в цельности, с момента поступления в Метро (тому уже 1 ½ года).

В силу пропущенного времени, всё что до 21/VI -34 (первый день моей дневниковой записи) прийдется оформить «воспоминаниями» (первые строки автобиографического вступления:-«Человек упал за борт» и отрывками отдельные эпизоды написаны).

В силу н е д о с т а т к а времени ( и не так писать, как стилизовать написанное) я не берусь за их оформление. И то, что текущее, ели ели, с трудом вмещается в свободные часы. Неуспеваешь, даже написав, прочесть написанное.

Отсюда , в частности, уйма возможных недоразумений, еще не знаю каких, но типа: пропущенное слово, мысль оборванная, которую ~~хотел, но~~ сказать хотел, может быть, но забыл, и т.д.

Но из-за этого не писать снова, больше нельзя. И так стыдно: я попал бы в «буксируемые».

Виктор (фамилию не запомнил) уже заспорил с Бондаревым: первый шепчет мне на ухо: «Ты скажи, что от 12-й шахты, а не Эксплуатации» - а второй заявляет громогласно:

- Ну, Альперн, теперь ты знаешь адрес сюда!–потому что пришел на заседание в «И.М.» [*прим. - История Метро*] с ним и на 5 дней раньше чем предполагал (не закончив, а хотел-было первую тетрадь) – очень уж заманчиво он описал его интересность.

Но дневник я начал писать на следующий день, после встречи с Виктором, когда он настойчиво и энергично призывал меня заняться этим.

Само собой, что неочем спорить им было-б, если бы я еще издавна не предполагал писать.

КОЛЕКТИВ, - вот, следовательно, кто создал новую, дневникующую величину.

И потому хочется им сказать, как сказал когда-то Маяковский :

Не стоит спорить , друзья!

«Пусть,

Нам общим памятником будет

Написанная в срок

История Метро»

7/VII-34г Альперн

15/IV-1933. Все временные постройки Метростроя ~~бараки, конторы, кабинеты~~ до конца выдержаны в {средневековом} стиле готик, это сразу бросается в глаза, как только входишь за «крепостное ограждение» - ~~новые~~ высокие досчатые заборы, светло-желтые ~~как и все кругом~~ от новизны ~~и глухие, как [нрзб]~~. Но не художественное вдохновение присяжного архитектора тому виной; бытие определяет сознание, материальная сущность - идейную форму, общность экономических предпосылок – одинаковость стилей; а какая здесь общность, ~~тут же~~ сразу {конечно}, догадываешься: ограниченность ~~площадки~~ земли под постройки: там, в далеком средневековье - {стянутость арканом}~~городских~~ защитных крепостных стен ~~храма;~~ здесь в Москве, переполнившимся ~~самое себя~~ движением, перенасытившимся, ~~до конца~~ разбухшем до невозможности проглотнутся в глотке улицы и в очаяние спазм уже зарывающимся в землю.

Щель двора, тупик улицы, проход переулка – все использовано до последнего квад. метра налезшими самое на себя конторами, кабинетами прорабов, табельными под главенственным оглядом, выше всех взмывшейся шахтной настройкой. «Как в ледяной затор на [нрзб паводке?]» думается, ~~когда~~ протискиваясь в щель лесницы, у которой вышестоящие ступеньки так близки к носу, что хоть держись за них, как за перила.

В каморках помещений зной верхних полок баньки. То шипящие батареи {и трубы} парового отопления, ходульно отодвинувшиеся от ~~сухих деревянных~~ сухого дерева стен, пышат и накаляют ~~жарою~~ {пламенем} воздух.

Духотище и ~~дым~~ сизый табачный дым туманят сознание. Совсем как в /нерациональность/несуразность/непостоянство/ переходность временности военного коммунизма.

Дальше люди. Шмыгают носом, - это замечаешь сначала у одного, потом, оглядываясь, констатируешь правило. Ясно становится – в шахте сыро, холодно, насморочно. Когда договариваешься о работе, упираешь на главное,- первые пару месяцев основной работы на поверхности,–всего неделя как из больницы, еще не окреп, опасно простудиться.

То, что как чумы, боятся они учащихся, я узнал раньше. Еще когда ходил в центральные отделы кадров мелкие сошки за спиной самого, ~~говорили~~ {объясняли отказ} недавнем распоряжением ~~постановлением~~ сверху: комплектовать постоянные штаты, да и по предыдущим работам я помню, как трудно {было}изворачиваться при ~~работе в~~ 3-х смен~~ык~~е с занятыми на учебе ребятами, {на вечерней хоть сам сиди, некого оставлять, да и только!}

Потому сразу заверил, что хоть студент, но в длительном отпуске и работать намереваюсь год или полтора.

Где работал? Что знаешь? - И видно:- верят каждому слову, переспрашивая боятся, чтобы не /[нрбз]/сломался/ не напутал, благоприятнейший экзамен благоприятнейшего экзаменатора выдержал. Так могут только в конец нуждающиеся, {изголодавшиеся по} квалифицированному работнику руководители.

Без задержки составлено заявление, установлен оклад, выписаны резолюции и энергично по-деловому настроившись идешь оформлять поступление. Но не тут-то было. Бюрократическая ловушка, называемая «участковая контора» в своих предсмертных судорогах, - 25-го сего месяца, т.е. через 10 дней, она, в порядке рациональной реконструкции, ликвидируется, - {в предсмертных судорогах} хватает все живое, в частности сегодня нещадно мотала, трепала и вымучивала меня. {Противно вспоминать и } Не хочется об этом писать, скажу только, что видел там смеющихся лоботрясов, которые за неимением дела, придумывали его в пересылание ~~всех~~ попадающих к ним {рабочих} от одного {себя} к другому.

Только в 4 часа, протрепавшись 6 с половиной часов из конторы в контору, ~~я с облегчением вздохнул~~ укладывал я уютно свернувшуюся расчетную книжку в карман.

«Производительность труда - напечатанно на первом листочке, - это в последнем счете самое важное, самое главное для победы нового общественного строя». Ленин.

Как гениально просто и как совсем не пóнято этими отуполобившимся в бюрократизме {чиновничим месивом} ~~массой~~, в которой, я же сам сегодня видел, так много {еще есть} мазуриков с партийным билетом в кармане.

Уже с оскалиной трепачества следующая цитата:

>Социалистическое соревнование превращает труд из зазорного тяжелого бремени, каким он >считался раньше, в дело чести, дело славы, в дело доблести и геройства

> Сталин.

Итак, завтра с 8-и на работу, в упряжку, по которой я так стосковался и которая должна меня выровнять, исправить, сделать реальнее и здоровее. «Господи, благослови»- хочется сказать. «Силы да не оставят»- хочется услышать.

16/IV- 1933~~. Все внимание шахте, максимальное обеспечение возможности хорошо работать забою диктуют партия и правительство, -а на шахте №21 даже застегнуть резиновый пиджак нечем, а~~ Качество работы зависит только от нас – внимательны мы к своим обязанностям, хорошо делаем свое дело – программа будет выполняться, проходка быстро двигаться. На шахте №21 на резиновых костюмах ни одного крючка, ни одной пуговицы. Приходится подвязываться веревочками, крепится проволочками, но все равно штаны сползают, заливает водой. А на шахте №… ремонт костюмов ~~вменен в обязанность~~ аккуратно выполняют [нрзб] в сушылке - потому все в порядке, работать удобно и хорошо. Соответственно выполняется и програма …%,…%-так хочется написать в ~~метростроевскую газету~~ многотиражку Ударник Метростроя после того, как побывал в шахте. И так, когда надеваешь костюм, внутри становится натянуто и подбирается чувство панического ужаса, совсем как при одевании тугого кольца на палец- вот влезло с трудом, натянулось, а никак не снимается, хоть плачь. А тут еще в сушилке жара и духота, продохнуть невозможно, костюм, как из железа, тяжелый и вот, пожалуйте брится, - застегнуться нечем. Уже не возишся с сапогами, - на ботинки они не лезут, а босой ногой в резиновые не решаешся- отдаешь и вываливаешься наружу, -здесь прохладнее и легче дышится. Подходишь к колодцу. Это просто круглая дыр~~к~~а в земле {облицованная} бетон{ой]~~ированными стенами~~ (или вернее бетонными стенами, ведь она на все 4 стороны), бетоном, очень глубокая, с копошащимися на дне её в желтом электрическом свете рабочими. В диаметре будет метра три, но видно ее не всю, она ~~до конца раз напополам~~ надвое разделена ровной вертикальной стеной,- в этой {половине} ходит бадья, а та перекрыта и в ней лестницы. Лаз рядом же – небольшой четырехугольник {огороженный перилами лесницы}. ~~с ведущими вниз перилами~~  ~~выходящей до высоты~~. Но я не спешу,-говорю пока с десятником, его невозможно былоб угадать в обезличающим всех резиновом костюме, еслиб не отрекомендовался,- осваиваюсь с костюмом, присматриваюсь к бадье,- нельзя ли на ней спустится. Но все зашикали: -«Что вы, что вы, категорически запрещено». Да и сам видишь-очень она не солидна и прямо под открытым небом подвижной ~~треугольник из~~ бревен {~~прямо верхним концом~~ дерев. стрелой [нрзб: оттянут?] [нрзб: стальным канатом?].В верхнем ~~углу~~ конце приходящемся над колодцем - блок с которого ~~свисает~~ скатывается трос. Вытянули – от руки поворачивает всю систему ~~слегка~~ в сторону лебедочник от руки же сдает тормоз, бадья становится на землю.

23 /IV.(по отдаленным воспоминаниям).

Ну, надо лезть. Вхожу в перила, берусь за лесницу – она совершенно вертикальна и выходит над площадкой на высоту ~~[нрзб пояса?]~~ [нрзб ~~груди~~? колена ? иии…?] и начинаю сходить*.* Сразу же определяется необходимость грациозности и стройности, лаз [нрзб] не больше полуметра, {снизу вверх задирает куртку}, ~~[нрзб]~~. Приходится подбирать его стрункой, и так подходишь к следующей площадке. Лестницы ~~спускаешься~~ {метра четыре, и вот уже} под ногами {доски}~~[нрзб плотность?]~~.Выворачиваешься, заходишь к следующему лазу, спускаешься дальше. К третьей-четвертой площадке вырабатывается автоматизм: дошел – шаг в сторону, выход к щели лестницы и перильца очередные, поворот кругом, {лицом к следующей}, шаг вперед и в сторону, уже на перекладину ~~следующей лесницы~~. Таким образом, перед глазами только щербатая бетонная стена, вначале освещенная ~~большим дневным светом , дальше слабым желтым электрическим~~ /о освещенности и влажности. ~~Спадает шум улицы,[нрзб] отдаются голоса работающих внизу.~~

Верх закрывают широкие поля шляпы, низ невиден из-за самого себя- как бы кому на голову не стать – думаешь и прислушиваешься – не лезет ли кто? Но тихо. Шум улицы спал, только гулко отдаются голоса работающих внизу, да плеск, журчанье и капанье воды. Самому пока сухо – ведь не считать же спачканность рук, перебирающих мокрые ступени, за мокрость. {Колени уже начали угрожающе подгибаться, когда} дошел до низшего [нрзб: полоса?]. Из дырки выглядывает {уже} не аккуратно подрезанная деревянная, а костлявая железная лесница, висящая на стальных троcсах, которые [нрзб: ту?] за верхние перекладины ~~[нрзб]~~, перехлестнувши, подхватили ее. ~~[нрзб]~~ Внизу глубоко, как с трехэтажного дома, и лестница как пожарная, только {тяжеловесно} раскачивается.

Здесь совсем иначе. Темно. Чем дальше проплываешь мимо болтов, скрепляющих отдельные звенья лестницы, мимо насоса, висящего балкончиком на троcсах, тем темнее, все хлеще и обильнее поливает вода. Она [нрзб: блеско ?], скатывается по резине, немного заливая рукава, но сразу насквозь обливает ботинки. Напрасно не одел резиновых сапог,- теперь в ногах хлюпко, внутри неспокойно, спешится. Так добрался до дна. В небольшом шкафчике с открытой крышкой горит маленькая, с куриное яйцо, электрическая лампочка. От нее, да от полукруга где-то очень далеко – ведь здесь 30 метров глубины – … .

8 июля 1933.[Заметка в газете «Ударник Метро», текст по вырезке из газеты, есть черновик]

###Мастера! Монтера!

Монтер! Где монтер? Не видали монтера? Монтер?!

Пока нашли, пока зажгли лампу, пока он спустился и увидел, что оторвана отвисающая часть стояка, прошло полчаса. Еще полчаса ушло на то, чтобы подняться наверх за проводом, возвратиться, исправить, снова подняться и включить линию.

Надо бы здесь поставить изолятор, но нет бурава, а кладовая ночью закрыта. Своему дневному сменщику монтер Кузьмин об этом сказать забыл, а потому на пятую ночь кто-то снова зацепился за отвисающий провод, снова потух свет, снова закричали :

Монтера! Давай монтера!!

Но дежурил другой, так что та же история в точности повторилась снова. Еще час простоя бригады проходчиков. Еще один процент невыполненного плана.

Почему Кузьмин, спустившись в шахту, не имел с собою сумку с самым необходимым материалом и инструментами? Как мог забыть сказать сменщику об изоляторе? Почему вообще он, или кто другой из бригады монтеров не заметил неисправности проводки и заранее не исправил ее?

Обезличенность и безответственность. Сейчас никто не оказался виновным в двух часах простоя бригады. Никто не боится допустить их снова.

Необходимо бригаду дежурных монтеров (и слесарей тоже)перевести на премиальную систему оплаты. Необходимо заинтересовать их в бесперебойной работе шахты. Если бы они знали, что за простой более 3-5 часов в месяц из их ставки удержат более 25 процентов, что не более одного часа простоя в месяц можно принять за нормальные, что за совершенно бесперебойную работу они получат 30 процентов премии, то на шахте была бы добавочная линия, на которую переводилось бы освещение на время аварии.

Кузьмин завел бы сумку «дежурного монтера» и не поднимался бы каждый раз за кусочком провода наверх.

Все это в равной степени относится и к дежурным слесарям. Почему у отбойщиков нет запасных молотков? Почему не проведен добавочный шланг? Почему заранее не проверить и не приготовить, а ждать остановки, простоя, потери времени и денег?

Необходимо перевести дежурных слесарей и монтеров на премиальную оплату. Пусть Кузьмин проведет дежурную линию и заведет сумку «дежурного монтера».

Электромонтер Альперн.

1934 год

6 /II-34.Это сразу же было бы законченное произведение, если бы я, вместо того, чтобы по вечерам ходить к Володе, и рассказывать все перепитии до последних подробностей, записывал бы их {так же точно} в дневниково-хронологическом порядке. Исключительно богатый событиями месяц, символически начавшийся 31 декабря, под Новый год и в день моего рождения. Это {были} исключительно сюжетные, и {на редкость} плотно скомплектованные во времени дела, ~~оживленные передачей в состояние непосредственных переживаний~~. Хорошо- бы: лучше поздно, чем никогда, но навряд ли успел бы, потому, пожалуй, лучше если хотя бы, просто начну нормальный дневник. Незнаю еще, в какой форме он желателен «Истории Метро», ~~но сам я~~ потому начну пока в соответствии со своим субъективным отношениями, со своими личными переживаниями жизни, что означает сейчас для меня состояние и достижение компрессорной станции №2.

Это жемчужина в системе Метро, сюда собрано все лучшее что у нас есть, и я очень горжусь тем, что сюда переведен.

Белыми нитками было шито прикрытие Бабенко (Нач[альник] Отд[ела] Экспл[уатации] механизмов) o «разрядить атмосферу у вас» (в 5-й компрессорной), но они, белые нитки, оказались гнилыми и даже без лопанья расползлись, когда наш нач. Степанов, наседая и жарко убеждая, говорил:- «У нас и атмосфера уже разряжена, и всё хорошо, тольrо не трогай его у меня. Ведь ты у меня руку отрубаешь! Кого хошь, другого бери…»

Когда прийдя в свой новый храм, а именно так я переживаю машинный зал, где работаю, и сказал Рогальскому, что я снова в его распоряжении, он очень просто по будничному сказал:-«Я это раньше знал», -и дал, кажется, какое-то дело, маленькое, получасовое, какие давал ежечасно, когда я у него работал раньше. И только окончивши его, я осмотрелся/распросился и узнал, что нач.станции пока Ирт(в будущем это оказалось Ирдо) и что именно он является непосредственным {моим} начальником.

Это было 29 января ночью я уже отстоял свою смену, потому только поговорив и договорившись на том, что-бы я пока привозил инвентарь, доставая и проталкивая его к компрессорной, ушел домой.

9/II-34. Как я хотел высказаться на вечере обсуждения поэмы.

Послушав этих двух товарищей думашь, что в СССР они не нашли бы столь отдаленного места, куда считали бы необходимым сослать Чехова, например, за ту вольность в выборе образов, какую он допускал. Ведь только вспомнить, хотя бы, ту его фазу, где он говорит о плодородности земли: ведь это ж стятотатства!

>> Земля была столь плодородна, что казалось, ~~достаточно~~ если воткнешь в нее оглоблю, вырастет кибитка.

Да разве слыханое это дело, взвыли бы они, что-б кибитка выросла! Или чтоб оглобля произросла! Оглобля никогда не может произрасти!

Но мы, товарищи, знаем, что это предельно выразительный образ, хотя совершенно верно, что кибитки не растут, а делают. Немогу себе представить людей, которые не могли бы представить себе, как это – город может удалятся, когда к нему приближаешься. Или не понять, как за гамошкой стеною двигалась песня…Товарищи, ~~для этого~~ нужно ни разу не подходить к городу издали, верст за 20-30, ~~когда~~ для этого нужно ни разу не побывать в деревне. Ведь вспомните эту неподвижную, движущуюся, именно неподвижно движущуюся стену за гамошкой…

Великолепно, предельно хорошо сказано это в поэме, и {потому} мне ~~хочется сказать~~ {кажется}, что неможет так быть, чтобы ребята действительно не видели этого. Тогда остается другое. Они просто сговорились отрицать.

Этого не может быть? Это чушь? Тем хуже для них! Товарищи! Разбирать в поэме, как это получился навар на супе, и тогда какой это ~~получился~~ суп, и суп ли вообще, а может быть вовсе борщь,-товарищи, это могут только кулинары. Кулинары, а никак не читатели художественной литературы.

21 /VI-34. И так таки ничерта не получилось. Горстрой контора ~~говорит~~ пишет: «По получение 3000р немедленно приступим к работам», Андреев пишет бухгалтеру: «перевести», а тот мнется,- «не наше, говорит, дело капитальное строительство; и денег нет».

- Да ведь 6000 отпущено!

-Но ведь не перевели. Пусть переведут, тогда и я ~~переведу~~ выпишу.

-Хорошо, тогда идемте к Веселову, оформим.

Но Веселова небыло. Когда придет,-неизвестно. «Вчера весь день не заглядывал»- «успокаивает» меня секретарша.

Пол 12-го все же поймал.

-Устрой. Ведь дело стоит. Сегодня уже могли бы сарай ломать, а снова на 4 дня задержка.

-Хорошо!Я сегодня-же переведу.

-Тогда 3000 прямо в Горстрой. Чтобы завтра люди ставили.

-Нет, зачем! Андрееву. А он пускай им.

-Хорошо. Но только сразуже. Чтоб сегодня-же {и} он мог перевести. ~~им~~

~~-~~О нет! Никак!! Если сегодня переведу, то банк только завтра выдаст.

-Как? ~~Как же он~~ А в Горстрой после завтра, а там выходит, только 25-го к работам приступят?

-Так в Службе Эксплотации ведь есть деньги. Пускай из них переведет, а завтра получит.

У чёрт! У всех всё есть, все всё могут, а дело 3 недели стоит.

-Веселов.Ведь ты знаешь: экономическая эфективность {в месяц} 5 тысяч. Затрат 6 тысяч. Работы на неделю. ~~[нрзб]~~ Помоги. ~~сделать.~~

Написал записку Андрееву. Тот к технику из Горстроя,- зашел как раз- «Начните строить. Деньги есть, завтра переведем».

-Мы с вами не Иван Иванович с Сидор Ивановичем. Переведите- приступим. Неможем. Ведь ~~Т~~Хим~~о~~ухин не даст нам…

Теперь ~~Т~~Хим~~о~~ухин какой-то…

-Борис Дмитриевич, попросите, его, пусть разрешит.

Написал. Снова на Ильинку. ~~Т~~Хим~~о~~ухин - (оказался нач. планового отдела) к своему плановику, тот к Веселову…

Порочный круг. Неужели же прав окажется инж. Соколов в своем «жестком» требовании –через 1½ месяца, мы должны дать свое регенерированное масло? Неужели–же мифом окажутся мои 3 недели? Нет! Рвать буду их {бумажные} эти, обветшалые, лохмотья–дни. ~~у~~ Чего цепляются на ногах у времени.

-Веселов!!!!

Но видать и ему надоело.

-Всё! Сегодня переведу и на том конец. Прийдется ждать. И по голосу слышу: засох! А ведь сам виноват: почему тогда-же 19-го не перевел. Тоже. Чинуша…

А с первого дня таким вежливым показался:

-Да,да! Слышал. Так это Вы? Присаживайтесь, присаживайтесь-и молодое любопытство было в глазах. Обещал соласовать немедленно. – Утром уже можете зайти…

А утром, передавая ~~[нрзб]~~ материал – сметы, чертежи ~~пояснительную записку~~. спесификации,- внимательно их пересмотрел, а пояснительную записку даже всю прочел.

-Вы техник? По образованию кто?- спросил, отдавая.

-Окончил семилетку. Но ~~поступил~~ {был и} в ВУЗе, год занимался, по болезни бросил. А так электрик, машинист ~~числюсь старшим машинистом~~ по специальности. Числюсь сейчас старшим машинистом.

Брови вверх лезли и по глазам его видно было: он {еще} способен ~~еще~~ окружающим интересоваться и наж тебе. Сам задержал…

Андреев, если бы он делал не только то, что должен, но и то что может, мог-бы конечно, {пока} перевести из имеющихся, но куда ему… И то, что должен не ~~делает~~ дождешся…Говорят, что за это предложение о регенерации, {мне} дадут премию. Но во сто крат больше хотел бы я, чтобы с Андреева задержали ~~хоть бы часть~~ хотя бы часть того убытка, который получился от 10-ти дневного {дохлого ~~неподвижного~~ } лежания проэкта на {его} столе. 5000:3~~0 10~~=1600рублей. {Да ведь он их сам не стоит этих 1600р.} Хоть бы 10% и то 160 ~~рублей~~!

Все понимают, что построй и оборудуй станцию в 10 дней как это в действительности и ~~требуется~~ необходимо, а не в 1 ½ месяца, {делает} этим самым {ее как бы} ~~она становится~~ ~~сделанная {~~построенной} ~~как-бы~~ задаром.

И всё-ж таки…

Дни за днями катятся,

Время ~~Деньги~~ даром трятится.

Метро согласовует вопрос…

Масло регенирировать я начал еще на компрессорной станции при Д-1. Тогда, вкупе с дырочками, просверленными мною в поршне получилось очень эфектно: то {одной} бочки {только} на день, на 2 хватало, а то за 3 недели ни одной не взял.

-Да ни за что не поверю, - горячился тогда Бабенко,- чтоб компрессора совсем масло не брали!

Дело-то конечно, ~~оказалось~~ было в том, что у ~~еще~~ меня старое отработанное накопилось, и регенирируя его я понемногу заполнял расход, но основной факт что вместо 30 кг. компрессор стал расходовать 2кг. конечно был верен.

И напрасно он уперся…

Тогда уже,-сколько ~~это уже~~ {уж этому}?-апрель, май и июнь–3 месяца я поднял вопрос о организации самостоятельной регенерационной станции. Еще б таки! Масел ~~на компрессорных~~  смазочных расходуется десятки тон ежемесячно, дефектнейших марок, которые сплошь и рядом приходится заменять сурагатами: компрессорное «Л» машинным; компрессорное М – автоламии т.д. и т.п. а отработанное, оно, в виде конденсата из рессиверов до 80% возвращается обратно. {До сих пор выливалось, а} что стоит–ведь это же копейки–восстановить его в первоначальных качествах.

- Выпишите штук 3-4 регенерационных аппаратов–настаивал я.

-Пока хватит одного. Попробуем. Получится-еще выпишем–смирял Бабенко.

Только один Соколов отнесся с интересом: ~~Просил как-нибудь показать, сказал что дело наладить надо, но я уехал в санаторий, а вернувшись застал его почти что в гробу. Засохло, -вижу, оно на ходу.~~ Сказал что дело надо наладить, просил как-нибудь показать, но я уехал в санаторий неуспев {вопрос} довести до конца. Возвратился,- он почти что в гробу. Вопрос, конечно, а не Соколов, тот крышку приколачивал.

~~[нрзб]~~ {А до того произошел} разговор, заставивший меня особо энергично взяться за это дело. По приезде ведь я застал всё второрожденным: Отдел Эксплотации при заводе №2 стал самостоятельной Службой Эксплотации; был он не на Красносельской, а в центре, на Театральной площади и главное, начальником не Бабенко, а совершенно неизвестный мне Андреев.

Когда представлялся, он сообщает: станция, которую я вел, передается на Д-1 и потому, как, дескать, быть. Я говорил, что из О.Э.М. (теперь С.Э.М.) уходить не собирался, хотел бы и дальше здесь работать.

-Ну, незнаю. Пусть Генчик решает, он у меня по технической части. Генрих Генрихович–позвал он его. – Вот так-то и так-то, возвратился товарищи.

~~-Да знаю, знаю. [нрзб] так на что вы претендуете? - спросил он выслушав.~~

~~-Что у вас есть? Могу другую станцию принять, могу по другому делу…~~

~~- Все станции~~

~~- Нет . на станции~~

-Да знаю, знаю. Он ~~у~~ на 7-й компрессорной станции работал. Здравствуйте,-подсел он.

Он старшим машинистом числится–поправил Андреев.

- Да, но работал механиком. Ну так в чем дело? –Выслушал - На что вы претендуете?

-Что можете предложить? Могу другую станцию принять, или другое что-нибудь.

-Нет. Станции у нас укомплектованы. ~~Другое что-нибудь~~

-Тогда что-нибуь другое.

-Сейчас ничего нет. А как Вы…что бы опять..машинистом?

-Ну, нет! Это зачем же. Я теперь поправился, могу крепко работать, нет никакого смысла идти на дежурство.

-Ну так я ничего не могу придумать…

Я молчу.

-Тогда я не знаю.

Я снова молчу.

-Значит нет!–Коротко режет Андреев.

Внутри у меня стало пусто, ~~зашаталась будто стена~~. {чувствую, что побледнел}. Вот уж недумал я, что так легко будет мое прощание с О.С.Э., с этими людьми и машинами, которым отдано так много ~~чувств и переживаний~~ {крови и страстей}. Вот уж не думал, не предполагал.

-Тогда вот что,-сказал я–незакончен в свое время был вопрос о регенерации масла… Можно им мне заняться?

-Нет. Этот вопрос у Победимского, и к нам не относится-уже начал резать и Генчке.

-Хорошо, тогда разрешите мне с ним поговорить, а {уж}после этого и распрощаемся.

-Пожалуйста-{согласился } ~~разрешил~~ Андреев.

И вот там оказалось: где-то, кто-то, кому-то хочет заказать проэкт; ориентировочно 15-20 тысяч, {1 ½ месяца}; на ближайшее время давать регенирировать на Электро-комбинат, там якобы, есть станция. Ведает этим делом инженер Соколов (это второй-то месяц то нет). Я предложил свой вариант: совместив со складом для масел при компрессорной №2 (на Театральной) в своеобразном, мной придуманном–много баков горячего отстоя-~~уложится в 5 тысяч и 2 недели оформлении~~-уложиться в 6 тысяч и 3 недели.

Соколов предложил разработать проект. Для этого Андреев {пока} продолжал меня числить за собой, через 2 дня приготовил чертежи, спесификации, приношу Соколову, но немогу его найти: где-то на испытание [нрзб]. Объездил все станции-даже невидели его. Так всё ~~третье~~ 3-е число, 4 число идет. Пристал к Андрееву–«Хоть Вы эти займитесь!»

-Так оно ко мне не относится. Пусть Соколов.

-~~Так.~~ Но ведь он теперь под Вашим началом (в эти дни как раз все инженеры {главного механика} были причислены к Компрессорной №2 к сменам машинистов). Долго уговаривал, наконец взял он, посмотрел. ~~Да~~

-Ну, хорошо. {Чего же тебе еще?}

-Теперь надо заказать проэкт на помещение.

Сделал ажурный, как паутиновый след приписку:-«прошу запроэктировать».

~~Написал заказ в метропроэкт. Велел рассмотреть смету тысяч в 10~~

5-го и 7-го не выходил из метропроэкта: сидел возле главного инженера помогал согласовывать размеры и выступы консультировал вопросы технологического процесса–регенерация дело неизвестное,-носил на разрешение пожарной инспекции. Давал в светокопировальню…

8-го представил на утверждение с ориентировачной сметой в 7000р ~~{станция и склад для масел}. Андреев дописал :зам. глав.механика Победимскому: Прошу утвердить.~~

Андреев переслал зам. глав.механику Победимскому с просьбой утвердить 10000р

И только этот внимательно отнесся к самой сущности вопроса. Пересмотрел все чертежи. Прочел пояснительную записку.

– Вы где до этого регенерировали? - спросил, читая.

– Да, вот, на 7-ой компрессорной.

- Так это только зачатки.

- Да, конечно. Но я прочел всю литературу ~~на рус~~ какая только имеется на русском языке по этому вопросу.

~~О сказал~~. Об этом он больше ничего не сказал. Но ошарашил замечанием:

-Почему Андреев не заверил чертежи сметы

-Не знал,-говорю- что это нужно было.

-Обязательно, и ~~выписку~~ разрешение пожарной охраны.

-Разрешение есть, но выписку да{ют}~~дут~~ только на 3-й день

Немного поговорили о технической стороне,-он считал излишним заглубление, но, казалось, согласился с моим мнением.

~~Потому тем сильнее я был поражен его~~

С другой стороны я сразу ~~согласился~~ признал, {что действительно} излишне вести пар от Метрополя и предложил электрический кипятильник,{что он и одобрил}. ~~Он согласился~~

Тем сильнее я был поражен официальной жесткости его резолюции, никак не соответствовавшей дружескому тону нашей беседы.

«Андрееву Б.Д.

Чертежи и сметы просмотреть и заверить, после чего принести на утверждение. Взамен подачи пара от Метрополя взять эл.водяной нагреватель; подвал глубоким не делать, показать на плане местности и получить разрешение пож.охраны.

8.6.34 А.Победимский»

Зачем? Ведь мы до всего договорились и разрешение пожарной охраны уже есть?

-Но я-то не вижу-возразил он.

И хот за откладывание я был очень зол, почему-то меня не ~~хотелось~~ тянуло сказать-«бюрократ». Нет. Тут что-то другое.

Но когда я на следующий день, приложив выписки пожарной инспекции {достал таки на день раньше} и генплана с вчерченной станцией дал {просмотреть и заверить} ~~[нрзб]~~ Андрееву а он отложил папку себе на стол и сказал: - Я ему сам покажу,-~~[нрзб]~~ тут я сразу почувствовал: ~~тусливое существо, «лорд» хранитель подписи и боится ее как гильотину~~ - вот он, трус, бюрократ, безответственник…

Да, он должен был, «просмотреть и заверить». взять на себя ответственность за правильность и соответствие приведенных цифр и размеров. «Ну а если эти баки не уместятся на стене?...Ведь он меня так и спросил в прошлый раз:

-А они здесь расположатся?

-Вычерчено в масштабе, ответил я, удивившись простой глупости этого вопроса.

-А откуда ты размеры брал? Как? Ты уверен?

Я даже откинулся на спинку стула. Ну что ему, дураку, говорить?

-Да вон, они, эти баки. Стоят там. Измерьте. Возмите линейку и проверьте на чертеже–недоуменно предложил я ему.

Но он не проверил. Не хотел проверять и сейчас.

-Я ему сам покажу…

Значит чтобы без подписи, устно, ~~след на бумаге,за который~~ чтобы без следа на бумаге, за который могли бы потом взять «за шарманку» и сказать–“Ты о чем это {раньше} думал?”. Так лучше, уж выходит, совсем не думать?

-Тогда, может быть, мне пока что ~~чем~~ другим чем ~~[нрзб}~~ заняться? Чтобы день не пропадал?

-Да нет. Нечем. Вали пока домой. А завтра зайдешь.

Завтра, так завтра. Пошел к товарищу, до вечера весело провели время. Утром снова к нему.

-Ну как. Утвердили Борис Дмитриевич?

-Да нет. Не заходил он.

-Так может Вы бы к нему пошли? В 3 он всегда у себя бывает.

-Хорошо, зайду

-А мне когда?

-Попозже.

Пришел в 6 часов, его уже не было. Но папка с ~~[нрзб}~~ проэктом лежит недовижно на углу стола и не шелохнувшись.

На следующий день то же.

-Утвердили?

-Нет еще.

-Когда?

-Да заходи завтра.

Завтра, послезавтра, после-после завтра-8 дней он ждал, когда Победимский зайдет на компрессорную станцию, 8 дней откладывал он из-за дня в день, не шел к нему в Управление, 8 дней не подписывал чертежи, чтобы [нрзб: я?] смог сам с ними {пойти}~~зайти.~~ 8 дней!

Это время я дома успел перебрать велосипед; починить часы; в Ленинской библиотеке ~~ответ на~~ дождаться ответа на запрос и по ответному списку выписать книги и прочесть их, а он:

-Нет еще.Приходи завтра.

5 тысяч чистой экономии в месяц, а он 8 дней не может урвать 1 час времени. Я не выдержал.

-Каменский,–иду к члену нашего рабочкома.

-5 дней на проэкт и 10 ~~[нрзб}~~ на согласование! Мыслимое ли дело? За это повесить надо!

-Идем, -говорит

Пошли вместе к Андрееву.

-Борис Дмитриевич. Вот Альперн жалуется, что долго проэкт не согласуется. Я вот, как профорганизация..

- Чего жалуется? Кому жалуется?-растерялся и испугался ~~[нрзб}~~ , даже побледнел «Согласовывается, согласовывается! А ты другим чем-нибудь занялся бы пока»-напал он на меня..

-Так я же просил у Вас работы…

- Ну вот и работай. Товарищ Каменский, дайте ему там что-нибудь…

- не смог до конца довести, потом же сам

~~[нрзб}~~

-Жаловаться–сбавив тон, стал «пробирать» он , когда вышел Каменский.

-Не мог же я за Вас расписываться…

-Не мог. Не мог. Иди. Сегодня договорюсь.

24 /VI-34. В тот же день он ~~передал~~ переговорил по телефону с Победимским и передал его желание уложиться в 5000. К вечеру уже я представил 2-й вариант на 3 ½ тысячи. Андреев слова не сказав, подписал всё что я ему пред~~ложил~~ставил. В тот же день Победимский надписал: ”Утверждаю. 17.6.34” и я отдал всю папку Веселову. С того момента и началась эта, мая прискорбная история «грызения чиновников и выплевывания пуговиц», история {о том}, как можно ~~( или нево~~ (или, может быть-невозможно) вырывать часы и дни у бюрократического времени.

Собственно говоря, не так уж много дней прошло–с 19-го по 23-е 4 дня {всего}, но мне кажутся они долгими-долгими, много дольше, чем те, что необходимы бы были для «нормального», «обыкновенного» течения событий. ~~А всего-то 4 дня.~~ Долгими, и такими сложными, что кажется невозможно их снова повторить и тем более складно изложить. А всего ведь, 4 дня!..

19-го получив заключение с подписью Веселова (плановое при главном механике Метро) «отпускается 6000 рублей (на регенерационную станцию и склад для масел одновременно) я хотел 20-го приступить к сносу сараев и подготовлению площадки, а к 21-му я подготовил бы чертежи изменения, соответствующие 2-му варианту, с тем, чтобы 6-7 дней работы и к 28-му помещение было бы оконченно. Для этого взяв заказ на ~~постройку~~ «отстройку здания для … по чертежам №№…» и договорившись с Далем и Ольховым (администрация 12-й шахты) о невозражение на снос сараев, я пошел в Горстройконтору. Если живые там будут люди, думал, дело выгорит. А нет, то: 5 дней на разработку другого ( ко 2-му варианту) проэкта в Метропроэкте, неделю на получение лимитов, перевод средств, снова согласований (ведь дело то внеплановое, в порядке сверхсметной рационализации) и к работам приступят только в следующем месяце. Гроб-могила! Неуложимся тогда и в 1 ½ месяца.

Пришел. Главный плановик послал к ~~инженеру~~ старшему инженеру. Тот (тонкий, изнеженный жест, красивое ~~[нрзб]~~ лицо, седина слегка) ~~[нрзб]~~ сдал заместителю–он старожил здесь, инженеру Бабенко, а тот сразу заговорил языком чернозема с бумагой:

-Нет! Нельзя так. Надо сначала перевести деньги , проэкт настоящий… Что значит дадите? А если не дадите? Вас снимут, а другого поставят, тогда как?

-Да тут всего на 5 дней делов-то. Начать и кончить. Снять ведь не успеют.

-Да нет, нельзя так. Не на 5, а только согласовывать Вам на 15 хватит. Надо же по настоящему…

Вот дурило-мучаник! Я начал убеждать его: срочно, очень срочно нужно, всю ответственность беру на себе, только немедленно к работе…

И слушать не хотел, однако под конец сказал:

-Я сейчас еду туда. Поедемьте со мной, на месте посмотрим.

Приехали. Прораба (Гринштейн) небыло, обедать пошел, но десятник, плюгавенький ~~студент~~ Шереметев, студент на практике должно-быть, неуспев в чем дело узнать, сразу определил тон.

-Невозможно! Сараи ломать? И говорить нечего-12-я шахта не разрешит. Уже разрешили? Быть не может. Дайте документ. Сейчас принесете? Не принесете Вы его, низачто не разрешат. И потом дерево… 2 недели не раньше, разрешение на него получать…

Я замолчал и отошел. В таких тонах вообще говорить не о чем. Но Бабенко вновь подозвал.

-Вот. Чтоб долго не говорить:

1)Проэкт

2)Разрешение на площадку и пожарной охраны.

-Но ведь выписка разрешения есть.

-Нет. Нужно на плане.

-Так вот он на плане обозначенно.

-Но штампа пожарного нет

-Но в выписке сказано:16 метров от соседнего. Измерте.

-Все равно нужен штамп

3)-пишет дальше он на обороте синьки(чертежа)

-на снос сараев и имущества

4) на дерево (Зеленый трест)

5) извещение о переводе средств

Ну что мне оставалось делать?

-Проэкт можно самому вычертить? Без Метропроэкта?

-Нет. Желательно оттуда. Мы только те имеем право принимать. Ну, ладно. Делайте сами. Но только заверить должен кто будет заказывать, кто у вас там начальник, что ли.

В тот день получил разрешение на снос сарая («а имущество как?- спрашиваю -Они не раньше 10-го дня сумеют перетащить». «Вы начните ломать, -успокоил Даль. – А там они сразу найдут ему место». На всякий случай я еще раз ~~пошел к~~ предупредил зав. кладовой 10-й шахты и их зам. Нач. ад.-хоз.) в Зеленном тресте узнал, что снос деревьев передан в Отд.гор.земель, там получил направление к районному уполномоченному в Дзержинском районе. Но я к нему не успел поехать, -чертил и приготовил к утру проэкт на постройку станции и склада.

20-го Андреева небыло, дежурил ночью на станции и прийти должен был только к вечеру- потому заверять некому было. Но узнав, что Горстрой-контора, получив заказ, ОБЯЗАНА была приступить к постройке до получения {денег}~~средств~~, нато оно и имеет оборотные средства- я заехав на Доминиковку, в пожарную охрану и поставив штамп на генплане («что за глупости»-возмущались там – «ведь это же издевательство. В протоколе-же указано 16 метров и ничего больше не нужно») –снова попер на Ольховскую 6.

Тут крупно поругался с Бабенко, недвухсмысленно намекнул ему на {его} однофамильца в нашем отделе, которого уже сослали, и пошел с аппеляцией к зав. плановым отделом. Тот беспрекословно: по получение перевода, немедленнло приступить к работам. К томуже подписать ~~чертеж~~ проэкт.

Вечером Андрев подписал, хотел и деньги перевести, но бухгалтер замялся, а тогда и Андрева ни с места: пусть сначала переведут, тогда и мы переведем. И началась скачка на месте…. Не хочется о ней вспоминать, о том, как все всё могли, все всё понимали, но дело рисковало стоять и стоят, масло на сотни рублей литься и литься в канализацию, убытки рости и рости безответственно. А ведь построй эту станцию в 10 дней, как это в дейтвительности и необходимо было, а не в 1 ½ месяца, была бы, она, как бы задаром сделанная. Сама себя окупить успела бы. В чем же дело?

Я и до сих пор не понимаю, что это за вредительская система {такая} в банке, что деньги со счёта на счёт переводятся лишь («и то хорошо еще» - сказал бухгалтер Горстроя, - а то и на 3-й день) на следующие сутки! Что за банки такие у нас в СССР, что могут деньги владельцу и не дать, если они, предположим, переводятся не на эксплатационные расходы, а на оборудование? Или какое это они имеют право требовать представления договора? Какое им дело? Доверили Андрееву и Михайлову(бухгалтеру) 29 тысяч (на счету у С.Э.М. в это время было) –должны с быстротой записи в одной и другой бумажке -это быстрее даже, чем деньги счесть,-выписать справку новому хозяину – «В Ваше распоряжение поступило столько-то».

Иначе невозможны будут предельные темпы, иначе смешно даже:- узким местом в постройке является не работа, не материалы, не деньги, -нет. Всё это есть, -а переписка цыфр с бумажки на бумажку. Лимитирующая величина новой формации! – я с ней столкнулся впервые в 1934 году в Метрострое!

« I том «Истории Метро» должен поехать в первом поезде! I-й том должен помочь строить 2-ю очередь!» -так пусть же добьется редакция ликвидации ново~~й{~~образованно} ~~формации~~ -1934- лимитирующей величины!

Что сказать в заключение? Вырвать мне удалось из бестолочи бумажной 2 дня. Бухгалтер из Управления дал справку о том, что деньги переведены, а бухгалтер из горстройконторы Метростроя случайно видел, что действительно им переводили 6000 (почему 6, а не 3 я еще незнаю) и заверил в этом зав. планового отдела. Так что {уже}вчера, 23-го, сарай ломали и готовили площадку.

Ух-х! – тяжело вздыхается мне…Хуже чем самому без помощника 20 –ти кубовый компрессор перебрать и снова собрать, и отрегулировать…

Сказать –бы надо было еще то, как дерево «разрешали» срубить. Сговорился с заместителем созвониться через 3 часа. Позвонил. «Нет, не приходил еще» - «Тогда Вы прийдите». Пришла. Встретил у милицейского поста, повел, показал дерево. Оно сейчас внутри сарая, а верхушка сквозь крышу вылазит. Получается, как в {юбке Екатеринских времен}~~платье~~. Посмотрела, посмотрела и решила ,-«Нет, я не могу решать. Идемте в Отд.Гор.земель». Пошли. Это снова к Сычеву, я уже был у него. Поговорили они, поговорили и решили: Сычев должен сам посмотреть. Повел его. Посмотрел, посмотрел на то дерево, велит подать мотивированое письмо и приложить генплан этого участка.

- Да где вам к черту этих генпланов запастись? Вам, пожарной охране, стройконторе, черту, дьяволу, а Метропроэкт по рублю за штуку берет!...

-Мы же потом отдадим.

Представил я им писмо, со штампом, с мотивировкой (зачем компрессорная, и зачем к ней регенерационная) приложил генплан…Сычев от себя мне написал акт (лист мелким почерком с двух сторон) и сколов всё это понес ~~заву~~ начу. Тот не передоверяя определяет: «сегодня еду со Смирновым по участкам, сам посмотрю». Хорошо, смотри сам.

На следующий день резолюция: «дерево срубить разрешаю, внести в фонд зеленого строительства, [нрзб: контокорентный?] счет № такой-то 250р».

Хорошо еще, что это совпало с бюрократией перевода средств из Управления в строй контору, ну а что если-бы это самостоятельно служило тормозом к постройке! Поймут ли они, эти оболтусы, что дешевле–бы было для дела, если бы за глаза они назначили 500р только не тянули волынку 3 дня?! 4 человека каких! Ответстсливеннейших ходили смотреть на одно дерево!!..Вот дубины!

По улыбке Сычева я понял: срубить бы надо было его не предупреждая, чтоб никто не знал, и нам – дескать хлопот меньше и воли-бы дешевле.

Да, дурак я, пожалуй. Так и надо было бы.

27 /VI-34. Жаркое, говорят, было заседание позавчера! Всех нашпарили: Полякова (из {Метропроэкта} [~~планового~~] отдела {вентиляции}: я знаю его: заикается, лет сорока пяти) с работы якобы снять, нашим (Андрееву и Генчике) по строгому выговору, Победимского прорабом на 3-ю компрессорную, чегото комуто еще, а в заключение{к пол второго ночи уже} Абакумов пообещал: не будут 60-ти кубовые (завода «Компрессор») пущены к 3-му, - всех под суд! Да и давно бы надо было!

Вот Мочало, говорят, оправдали. «Завтра, сказал, включаю фидер». А там работы на 5 дней! « И как еще его там терпят?» - недоумевает Давидович, прораб как раз этого заказа. Но все хороши! Земляки мои, {двое} монтажников из Сум, приехавшие на установку сумских компрессоров (по 92 куб.метра в минуту) жаловались: заставляют по 2 смены работать, а света нет. Действительно, болтается арматура, вполне готовая. Под напряжением, а лампочки не ввернуты. Кто об’бязан? Эксплотационники? Но ими еще не пахнет на 3-ей компрессорной. Механомонтажники? Но «это дело электриков» говорят те. «Да я вон дал 3 лампы – показывает Давидович, ~~видно~~ считая, {что} свой долг выполнил. А какое 3? – там 33 мало будет, на такой корпус.

И вот вчера забегали все как наскипидаренные. Мочан ~~ходит нервно, крутит головой во все стороны~~ переходит нервно с места на место, крутит крючконосым лицом своим во все стороны, ну прямо чиж на дереве ~~когда опасность заметит,~~ только {что} в синем плаще. Шемет, ~~все~~ {тот} носится, грохочет свой лошадиной глоткой, тащит Закарлюка ~~и нач 2-х шахты~~ {еще с кем-то} чуть не за рукав к фильтрам, показывает:

-Это что ж? Вот идите, идите сюда! Это что ж? Да ведь это в Донбасе на год хватило бы! На год!! Я ж знаю. Работал там. На-а го-од! ~~Хват~~ А тут в 3 месяца. Пожалуйте. В 3 месяца. Вот идите. Идите сюда. Идите, - тащил он и {нрзб} под ряды трубопроводов где отводы и задвижки «Лудло» ~~выглядели~~ {выстроились} особенно эфектно, образуя фантастический коридор, стройный сложно переплетенный. Этот может пыль в глаза пустить, показать товар лицом. Так, бывало, влетал на 5-ю компрессорную, ~~как нибудь~~ в одну дверь, таща с собой кого-нибудь.

«Пускай компрессор- кричал издали, это вот «Борзиг», 14 кубов, а это “Демаги”. Пускай! Пускай и этот, и этот…- и пока долетал до следующей, тихая до этого {и пустая} станция уже грохотала, стучала,{дрожа} крутилась взвизгивая и фыркая…Вот - думалось, - впечатление {небось} у гостя создалось! Сущий ад кромешный! А пожалуйста!

Безукоризненно ведут {себя} как всегда, {только} Церковницкий и Победимский. Первый, крепко схватив сзади обеими руками ручку ~~своего~~ портфеля будто санки с дровами на гору тащит, энергично {давая распоряжения} ~~говорит~~ поспевающему за ним Давидовичу, ходил вдол кабельной канавы, как по ~~насыпи~~ окопной насыпи, останавливался {спрашивал и отвечал} [~~нрзб]~~ копошащимся у воронок монтерами, но только о главном, коротко, сейчас-же , жестковато и настойчиво прекращая разговор, как только он скатывается на пустословие или незначительность. Замечательный парень! Я считаю: верный кандидат на [нрзб краснознамя?] ко дню [~~нрзб]~~ пуска первого поезда. Жаль, что мало приходиться его видеть и наблюдать: есть очень есть чему научиться!

Второй сначала долго ходил молча по горам мусора, закоулкам монтажа, смотрел, заглядывал, потом уеденился со «штабом» в кабинете Андреева и битых 2 часа совещался с ними. Зайдя за Стелнухиным, я слышал уже конец разговора:

-…И последнее: машина должна быть постоянно здесь. Дежурить. Если понадобится, чтоб не звонить, не ждать.

-Очень хорошо! Я пришлю. Полуторатонку. Прямо с утра. И пусть всё время ~~здесь~~ {у Вас} будет – подтверждал Шемет.

-{Так} с Вами всё,- заглядывал будто еще раз в свою память закончил Победимский. – Да. Всё. Так я больше {ничего} не имею вам сказать– приглашающе обратился он к Шемету.

- Значит всё. – поднялся тот.

- Договорились. Всего хорошего! – распрошался он и ушел.

-Теперь с Вами – обратился Победимский к Соколову, но в это время мы, видать, громко зашушукались и он так же спокойно, как всегда прервал:

- А с Вами А. М. я не здесь буду говорить…- и выжидающе замолчал. Осталось только выйти, что мы вдвоем и сделали. И им я не перестаю любоваться… Можно разве ставить его в сравнение с Закорлюком, с Закорлюком, который, как то недавно (я по какому-то делу зашел к ним в управление) отказывая молодому инженеру считанные 18 раз произнес: «Нет! В апарат нет. На производство пожалуйста! Пожалуйста! Но в аппарат,-нет! Не {возьму. Ни} одного человека не возьму!»- и снова:- «Нет! В апарат нет. На производство пожалуйста! Пожалуйста! Но в аппарат,-нет! {Не возьму} ни одного человека { не возьму}!”. Не передать, как бесконечно много это, ~~[нрзб]~~много больше, чем {бесконечные} кадры в картинах Довженко, - повторить 18 раз одну фразу. Чтоб понять, как это много, надо самому попробовать произнести их, эти 18 раз. И я уверен, что это никому не удастся, даже нарочно. А тот повторял и повторял, отложит и снова придвинет бумажку, и говорит, и говорит: « Нет! В апарат Нет. На производство пожалуйста! Но в апарат –нет! Не возьму! Ни одного человека не возьму!...»

А Победимский в это время усмотрев чертеж, подписал его, - «Что у Вас?» - обратился к следующему, выслушал, ответил, пригласил третьего присесть, долго с ним говорил повернувшись назад {к стене} и ~~водя~~ показывая пальцем чтото на ~~чертеже~~ висящей синьке ..

-Да, а вот теперь спешку шпарят. Победимского проработал, все лучшие силы ~~[нрзб]~~согнали: Жежеруна (что щит монтировал) с паравой ~~что~~ на Каланчевке, перевели, людей уйма и темпы, темпы, темпы… А не легко держать их: части растеряны, приходится {срочно} делать, заказывать ~~их~~, доставать, где хочешь. И вспомнить только: {еще в феврале} сколько говорили: и Генчику и Переплетчику, и Рогальскому – «Вот, смотрите! Валят. На снег прямо. Ведь это импортные части: масленко Бошь, лубрикатор, Ведь расташать, растеряются… Приймите как следует. В склад затащите…

Но одни молча, другие возмущаясь – «Не мое это дело!» - отмахивались рукой. Сначала было я с Ирдом стаскивали их – был здесь кран подвижной и с субботниками – в сарай, но их везли и везли, какие-то агенты приставали – «распишись, и распишись в получение», а тут наши компрессора пустили, и некогда было этим заниматься.

Так и остались части валяться на воле. {Приняты без спесификации, кем, когда неизвестно}.Теперь вот, расхлебываются: нехватает цепей Галля, шестерен, масленок каких-то.. На то же жалуются и земляки-сумчане: части по всему двору валяются, надо бы собрать. Но людей недают, и под конец получится тоже, что сейчас с 60-ти кубовыми. Вообще они очень ругаются: у монтажников ни одного гаечного ключа нет; сами они привезли инструмент, но с вокзала доставить некому: Орлов говорит-«Я только механик» а другой – « я только помошник», а работать голыми руками нельзя, а в том ящике всего 3 пуда. «Вот бардак, так бардак» - ругаются они.

Всё это я имею время и видеть и наблюдать, потому что помещение регенерационной станции строится независимыми от меня темпами, и этого времени мне вполне хватает свезти, изготовить и приготовить к монтажу оборудование. Даже неспеша делая. Но ездить, говорить, убеждать, само собой приходится очень много.

Начать с того, что ~~«титул» открытом~~ заявки {на материалы} на этот месяц сделаны небыли, а потому, «как 2\*2=4 – уверяли в Метроснабе – ни одного грамма, ни на одну копейку отпустить нельзя будет». Но помог зав. плановым отделом Метроснаба, замечательный видать человек, тов. Альтман. Он как большой ребенок, этакий вундеркинд, сначала заинтересовался самой сущностью дела:

- Регенерация? Какая? – и своеобразная была у него интонация, как будто : «Не такая? Так какая же?» спрашивал он.

-Химическая? Как же это? – и спросил о реактивах, о теории явления коагуляции, о возможных других способах, как спрашивает ребенок – «А почему зажигаешь?... А зачем варить? А что если не кушат?» и видно в больших глазах его как связываются, тянутся и сплетаются ассоциации, сравнения и живая, творческая мысль. В высшей степени сочувственно отнесся к идее, сам, сказал, не имеет возможности {бессилен} помочь, но указал пути возможностей. Главное в термине: «новый титул», который открыт, дескать только 21-го.

«Напишите мотивированное отношение и к нач’у» Но тот и слушать не хотел.

-К Химухину! Разрешит – дам.

Там меня встретили тоже сочувственно, но со вздохами:

-Помочь неможем. Небыло заявки.

- Да какая, к черту, заявка, титул только 4 дня как открыт.-как сказал «титул», так сразу ожили.

-Чтож. Пусть тогда Закорлюк дает из того, что на заводах имеется, а 28-го мы будем план спускать, заявки делать, учтем тогда, добавим им.

-Так ведь это же оттуда сюда завозить, а потом из склада {снова} туда, машины {только} даром гонять, а разговор всего-то о 30-ти листах железа…

И снова «титул», «лимиты», а на них это, как девочке о ресницах, и мякли они, мякли, пока наконец выписали: по такому отделу, столько-то, по такому – столько

- Но они ведь такие: возьмут её и пойдут снова Абакумову жаловаться: план срывают, дескать путают работу…

-Да нет. Есле заупрямятся, так я уйду, не буду настаивать…- хотел было успокоить я

-Что Вы! Что Вы! Тогда мы совсем не дадим –{возмутились они}. Наоборот добивайтесь. Идите к Абакумову жаловаться…-

- Да, да! Наоборот! Я буду добиваться, Абакумову жаловаться- сразу же взял я свои слова обратно. Фу, д’явол! Пойми их. Чего кому когда надо! Угодить хотел, а «в морду попал»…

Но вышло спокойно. В Метроснабе пошел к Альтману, и он сразу же: «оформить», секретарша начирикала 2 бумажки и я пошел.

В отделе тоже не без анекдотов. В группе электрооборудования роликов и рубильников на 60А, руководитель говорит, нет.

-А будут ли? И скоро?

-Ролики , когда освобожусь, достану, а рубильников незнаю…

Но ведь ролики электрикам, что гвозди плотникам… Чем же занята, интересно - бы знать, эта занятая величина, если ролики ей доставать некогда.

Неоказалось и провода РИ.

-Но ведь Закорлюк сказал, что есть! 25 квадрат нет, а 35 есть.

-Так это у него, я им не распоряжаюсь.

-Как же получить?

- Это пусть он сам напишет, чтоб дать, тогда и я разнорядку выпишу.

Хорошо, что удалось договориться о продводке линии заводом 2, а то, видать, делов бы тут было, делов, -не разгрузишь.

Занимательно и в группе мех.оборудования получилось.

- Так это не Вы ли должны получит регенерационных апаратов 4 штуки – встретили они меня.

- Да , я. Вот и требования принес.

Тут же оформили. А когда ~~на следующий день~~ поехали на склад, там заявили, что таких не поступало и нет. Был сегодня снова у них, ругался.

- Так пришли они у вас или нет еще?

Позвонили {на склад}, созвонилися, оказалось: есть, но числятся маслоочистителями, потому и не выдали. Еще поругался, установили тождество и на этом успокоились. А нет того, чтобы сделать вывод для будущего, чтобы раз на всегда предотвратить возможность безответственного прогона авто туда и обратно.

Но всё - же ничего себе дела идут. 25 листов луженного (за неимением оцинкованного) железа уже есть, и я передал заказ на баки горячего отстоя в «ремонтную бригаду» Родину.

Сам сейчас переключаюсь на непостредственно монтаж: делаю электро кипятильник, стаскиваю барахло: куски рельс и швелеров, трубы, железяки разные на подкладки, прокладки и т.д. и т.п.

Договорился о Лисицыне. С самого начала я мечтал заполучить его, спрашивал потому Андреева. Согласился. Еще и о Горбачеве ~~тоже~~ заикнулся было, но он замахал руками: «и так много, девать некуда? Мало ли их. Вот Антонов оттуда же просится». Ну вот, об’ясни ему, дураку, что таких как Лисицын, Горбачев, во всей службе Эксплотации и 2-х десятков не наберется, а Антонова палец о палец стукнуть не заставишь, не то что работать, или не спать {хотя бы} в ночное дежурство. Грызет он свою папиросу, обслюнявил всю, и знать ничего не хочет. Вот уж действительно:-случайный человек…

Лисицын доволен был возможностью вернуться в С.Э.М. – Д-1 скоро заканчивается, значит тут 3 года обеспечены.

Пришел с заявлением. Как раз тут Победимский сидел. Андреев просит новую штатную единицу.

- Какую штатную? Чернорабочего простого – говорит тот.

-Как чернорабочего? В регенерационную-то станцию?

- Ой, слово-то какое страшное! Маслоочистилка! Просто маслоочистилка. – и ушел.

Однако ж я его догнал, сказал о необходимости производить химические испытания, о грамотности, о достоинстве Лисицына (старый паровозник, слесарь, жестянщик) пока, наконец, убедил.

-Хорошо. Скажите– согласен.

Так что резолюция Андреева: «принять на 200р» уже в кармане. А 200р хватит. Он еще пенсию получает, а если больше 215, то ему все равно пенсию не дадут.

Заходил к нам инженер из Оргсмазки. Меня небыло. Потому ~~видать~~ Андреев велел снова прийти, и меня предупредил: принести все чертежи и самому быть к 4-м часам. Незная, в какой плоскости разговор стоит, я на всякий случай весь вчерашний ~~день~~ вечер провел с книгой, востанавливал в памяти соотношения и значения Энглера, Бренкена, Мартенс-Пенского, все эти разновидности абсорбентов: флоридинов, зикеевских глин, активированных углей; дисперсные и калоидные системы, от смол до асфальтенов, карбонов и карбоидов и т.д. и т.п.

Но посетитель оказался милым человеком, беспристрастно ~~и верно~~ проконсультировал проэкт («Хорошо всё, верно и Вы убедитесь, что это очень эфективно будет работать» - сказал он Андрееву) сделал пару дельных ~~замеча~~ добавлений, ~~но~~ а сам оказывается интересуется другого масштаба работой – рациональная постановка смазочного хозяйства на Магнитогорске, на ХТЗ, в Ростселмаше и т.д. Молод и инициативен.

30 /VI-34. Вечером вчера зашел в «Историю метро». Главное,- зачитанный дневник комсомольца из Кессона. Так вот они где! Значит есть они, локтем, коленом затыкающие дыры! Так {завидно стало, что даже разволновался}. ~~Завидовал было вчера, я мне давно не приходилось~~. Тоже {ведь} – кровь-от-крови; тоже – страсть-от -страсти, так же рвут, отдирая, не отбрасывая лоскуты рваные с ободранного времени!.. Но бригадой! Вместе. Скомандовав «ра-аз, два, взя-яли-и, ра-аз, два, двинули!» и так выбросив, что сами ахают, как это я,- мы, сумели. Ведь вот-же здоровые!»

А мне «кустарем-одиночкой». Индивидуально. Хорошо, когда хоть свой встретится- Альтман, вот, из Метроснаба, Церковницкий, Лисицын… Легче становится, теплее, и как масло подогретое, сам сильнее горишь, и прожигаешь значительней, но всё это «одна человеческая сила», не Н,- а Ч Р. ~~[нрзб~~]Тоже, конечно, почтенно, и значительно в какой-то мере,- ведь, видел я, одним глазом правда, приказ, что Ротерту на подпись идет о премирование меня ~~– за рационализацию~~ . Но только одного меня, и радоваться прийдется одному, а ведь как это здорово, хорошо как радоваться в купе, [нрзб брашкой?] с песней одной, шумом, хохотом…

Да… Вон оно- «человек упал за борт»…

Был еще ~~знаменательный, типичный безусловно {~~занемательный ~~положитенльно символичесмкий в своей художественной~~}, инцидент: безусый «академик от литературы», ~~[нрзб]показывая~~ {поучая}, как надо {и не надо} писать, привел пример из дневника одного - «из вагонеток опрокидом ссыпалась порода в бункера».

- Нет такого слова: «опрокидом», в русском языке, заявил он.

- Есть! – выкрикнул я, думая о праве {его} на гражданство из за потребности в нем.

- Да! И вертикальные, и косые и боковые, -совершенно неожиданно получил я поддержку сзади,- Разные опрокиды бывают!

Вот тебе и раз! Это оказывается уже и технический термин.

- Вы языка русского не знаете! – выкрикнул я «генералам» нашим в призидиум. – Не то язык русский, что перенял Пушкин у московских купчих в ~~поза~~прошлом столетии, а тот, что нужен, которым говорят!

~~( Не делайте замечаний, пожалуйста, о том что {Пушкин жил} «в прошлом только». Я прекрасно знаю, что убит умер он в 1833г. Но давно это настолько было, что кроме единства вещи ничего {все равно} не осталось)~~

И когда поймут они, эти «академики от литературы», что та условность, которую зовут они «литературным языком» давным давно выжила себя ?! Что язык русский беден. Страшно беден. Настолько беден, что складно и коротко мысль свою изложить могут только такие ~~люди~~ {еденичные} c «высшим образованием» как Бухарин, Луначарский и {им} подобные.

И даже Горький, сам Горький говорит, как подошву жжет. Но возможность у него, монопольное право полученное не только адовым трудом, но и природным талантом, - складно выражаться на бумаге, делают его поборником цеховских ограничений. Как во времена феодализма:- «заподлицо шитых рантов не применять», «носки плотными не делать». А ведь это пути к ~~прогрессу~~ {улучшению}, пути к более легкому и совершенному усваиванию искуства делать сапоги. А насколько больше это необходимо к ~~усво~~ овладеванию искуством излагать свои мысли!

Вот нет у нас оптимистичнейшего слова, как «О-кей». ~~Нет Не было~~. Дескать: «всё хорошо!». Человека убили, деньги не нашел- «всё хорошо!». «Наилучше». «Всё равно побеждаем!»

Нет такого слова. Небыло. Было приветствие: «Наше вам с кисточкой». «Как поживаете?» - «Ничего!» - и даже прекрасное одесское «Ничего себе – плохо»…Но такого как «О-кей» небыло. Но после революции понадобилось оно. Пролетариат стал замечать, что –как-бы небыло, всё равно хорошо.

Признали ли СССР Соединенные штаты или не признали, -все равно хорошо. Не признали – так признают~~!~~.

Уволили-ли тебя или не уволили – всё равно хорошо. ~~Уволили, на другое место поступлю~~. Уволили, - ~~всё равно~~ на другую шахту поступлю {да еще с большим окладом} теперь можно, безработицы нет. Это так, потомучто время, история работают на нас. На пролетариат. На социалистическую форму правления. Как когда-то на капиталистичскую. И {американский} капитализм создал себе восклицание «О-кей!». «О-кей». Так кто-то, из наших, крикнул первый:- «На ять!» «На ять!Черт подери! На ять – потомучто всё хорошо, как бы небыло-бы плохо!

Да, «опрокидом». «Из вагонетки опрокидом ссыпалась порода в бункера!». И «опрокидом» было сначала в случайном выкрике, потом в потребности, теперь – как «чемпион» во времена Чехова – в техническом термине, и верте, хочет –ли Горький или не хочет, а «опрокидом» и «на ять» - войдут в самый высокий, совершенный язык будущего, как сейчас «чемпион» вошло в литературный язык настоящего.

4 часа уже. Сходил пообедать, хлеб купил, и снова за тетрадь,- благо выходной день сегодня. Вот уж не думал, не гадал, не приходилось и потому не ожидал от себя прыти такой: по 4, по 5 часов не отрывать руки от бумаги! Черти штто! И главное приятно так! Будто Очкашке (друг такой есть у меня) говоришь или жалуешся. А он себе и слушает. Ему может быть и надоело, но на лице внимание, а потому кажется что интересно.

Новости на работе какие? Вот гонка с пуском станции №3 коснулась и меня: всех ~~работников~~ {каменщиков} строители перекунули на рытье и отделку каналов и других «мелочей» в новой компрессорной, потому снова задержка в постройке регенерационной. Теперь дней на 5. Неприятно от ее неуместной неожиданности и от {вынужденного} безделия: хоть камни катай.

Ездил в главную Горстройконтору, требовал добавки людей на эту площадку и заключения формального договора с указанием срока. Сочувственно гмыкают, соглашаются но виляют: прорабу сообщим, велим, а договор – заедте послезавтра- сегодня некогда, уезжаем.

-Какое послезавтра! 3-го здание готовым должно быть, ну два дня просрочки,- 5-го , а 1-го заключать!...

Снова уминали, уминали,- и «уехать должны», и – «вот увидите, в срок сделают!» - так ничего {и} не добился.

1/VII-34г. «Новое дело,- как говорят – пироги с котятами»… Победимский, в результате {видать} разговоров с инженером из Оргсмазки, {и} на дрождях моих приставаний с организацией «рационального смазочного хозяйства» постановил:- поручить мне ведение всех маслянных дел (службы эксплуатации, дожно быть, пока), а в первую очередь организаций смазки на новой ~~3 компрессорной~~ [нрзб: 2? 8?] –бис ~~О широких план~~

И сразу гонка, и сразу гора дел.

Замерил бачки в компрессорах, подсчитал количество необходимого масла. Запросил у представителей з-да «Компрессор» (их трое ходят здесь: монтер-техник и инженер) о желательных для ~~этого~~ {них} марках. Итого оказалось одну тону (бочек 12) «автола 6», 180 кг. (2 бочки) «компрессорного М» или «Т», «Вольта Т» для электромонтеров одну бочку, да бочку какого-нибудь очень вязкого: - «Нигроль- Т» или «Вискозил 10» для того, чтобы замочить фильтровальные секции в воздушных фильтрах. До сих пор нигде на станциях, никто этого не делал. Все знали, все понимали, что без «зарядки» фильтр как голое место, -и все таки в лучшем случае смачивали его простым машинным; но это всё равно, что при сильнейшем запоре , «колите», смочить кончик носа каплей воды. Как мертвому припарки. Таким образом этим начинаются и мои обязанности широкого понимания: рационализация смазочного хозяйства.

Разошлю на все станции по 5,10 кг его, обязую систематически (2-5недель) перезаряжать, пускай потом попытаются отговориться неимением.

С первого же дня узнал о вопиющем: наши ревностные снабженцы, Ефремов с Кастрюковым,- отправляя отработанное масло на нефтесклад, потом, в эти же бочки получали новое.

- А там они сами моют, - спрашиваю.

-Нет, какое! Нам приходится.

-Гдеж вы их моете? – спрашиваю, ~~непонимая~~ вспоминая что никогда ~~они~~ {их за} этим делом не видел, да и кипятка в таком количестве достать им негде.

Замялись они, но их выдал ~~новый какой-то фамилии еще не знаю~~ {Сёмушкин[*Семин- см тетрадь 2 – Прим ред*] новопоступивший агент}, который тоже возит.

-А мы не моем.

- Как!? И на складе разрешают? – даже испугался я

- Нет. В том и дело, что запрещают- стал «оправдываться» Ефремов.- Но мы выходим за ворота, покрутимся, покрутимся, и возвращаемся как с новыми.

Я растерялся. Вы не поймете чувств моих, машиниста, для которого «новое масло» - как святая вода; - нет, - как то, ~~что~~ чем,- вот: разреж живот мне, и залей им всю брюшину.

Нет. Вы не поймете. Скажу вам цифрами: вылей из бочки масло, - в ней обязательно останутся на стенках еще 10 кг. Без кипятка никак, ничем не отмоешь его. Если другое влить – итого 90 кг, - старого останется 10%. От отработанного, самого тяжелого и грязного, с песком, камешками, просто мелкими механическими примесями: незаметными для невооруженного глаза, стружками метала, пылью, острой под микроскопом, как грань алмаза и т.д.

По стандартам СССР таких может содержаться сотые части % - то есть совсем их не быть:- пол песчинки на бочку! В Ефремовских же его можно наблюдать горстями. Это поршню; подшипнику, - тоже, что вам кожу на пятке срезать, засыпать {сапог} Железными стружками,~~[нрзб]~~ {велеть надеть его и} гонять без остановки целый день…О , черт! Вот сволочи.

Пока решил: поеду завтра с ними, слив отработанное, предложу администрации склада дать возможность вымыть бочки и {немедленно организовать это дело}, нет - ставлю вопрос широко: под суд всех, а складских работников и наших «снабженцев» - гробокопателей. А сегодня смолчу…

Сегодня же перевели сюда к Магеру из 5-й компрессорной. Упросился таки от Степанова. Но не чисто- здесь зачислен как помошник. Вот и можно оглянуться назад: где наша четверка дежурных? Голенкова за выпивку на работе перевели в слесаря, - заходил недавно, жаловался: тяжело приходится; Магера вот в помощники; Элих за спанье на дежурстве и приход на работу в нетрезвом виде назначен под суд (товарищеский пока), один я остался в [нрзб: упряжке] и тяну даже больше,чем раньше.

Вместо Магеры,- Лыгин назначен в машинисты. Наконец-то. И с первого дня, не зная, что это за машина такая, -компрессор, он бы уже был бы лучшим машинстом, чем все остальные вместе взятые: такая у него заинтересованность делом, такое у него неумение сидеть без работы. Что за чудный работник! И как выделить, воспеть их, этих Лыгиных, Горбачевых, Лисицыных? А ведь по установке Степанова, они даже не имеют права на «ударника»! Где же противоречию этому конец! Когда?...

Поражен был удивительной памятью Победимского: тогда еще, когда уговаривал взять в регенераторы не чернорабочего, он спросил: ~~как бы [нрзб]~~

- А как фамилия Вашего?

Я сказал. Он посмотрел ~~вверх~~ в сторону вверх и только один раз повторил:

- Лисицын…,- не то вспоминая будто, не то мысленно пиша {ее} на черной доске мелом ~~фамилию эту~~ и запоминая. А сегодня, разговаривая о постановке дела с маслом, сам спросил первый:

-А Лисицын Ваш где?

-Он с 1-го переводится только.

- Ну, сегодня и первое?

- Значит оформляется.

Вот д’явол! Сколько нас в его памяти этих Лисицыных, Альпернов, Ивановых с Петровыми… Это надо {же} уметь!...

3/VII-34г. 6 часов утра.

Мировой скандал! Катастрофа! Выходит: Служба Эксплотации 3 месяца не будет получать ни одного грамма масла смазочного. Кде как, - но здесь это значит всю отпустить в длительный отпуск. ~~Ведь не один~~ (кроме меня с Лисицыным, пожалуй). Ведь ни один агрегат, ни одно колесо ~~Э Службы~~ вертеться не сможет, а в этом только и смысл существования ее.

Получилось от Ефремова. Толи запарившись с продуктовыми карточками, которые головотяпы ~~поручили~~ невовремя (да и вообще не к месту) поручили ему, то ли наро~~ш~~чно, -уж очень неумны его смешки и шуточки,- неподал заявку на квартал.

~~Отнесли вчера Последний срок~~ Срок 20-го, последний 25-го, а только вчера, и то когда, что говорится, за горло взял:- давай тонну масла во 2-ю бис,- и сам с ними поехал, они раскачались.

-Говорить не очем! План нефтеторгом подписан еще 26-го. – сразу поставил все точки над й Луговской, зав склада №4.

На все рассуждения и об’яснения только выставлял одну надежду: запросил 16 тонн резерва. Дадут, - снабжу в первую очередь. Зайдите вечером.

Весь день метались угорелыми- (я с Сёмушкиным[*Семин-см тетрадь 2 – Прим ред*], ~~новопринятым снабженцем,~~ Ефремов всё карточки раздавал) – заручились резолюцией начальника Метроснаба «включить в план», договорились с Альтманом (зав. Плановым отдела Метроснаба) о порядке действия на случай отказа.

Я, к томуже, пустил в ход партизанские приемы,- чтоб хоть первый компрессор сегодня {можно} было бы пустить,- достал на 2-й компрессорной 2 бочки автола «Вольта» от электриков выдрал, только пару ведер компрессорного еще осталось достать.

А в 5 часов Луговской убил!

- Резервы не дали.

Позвонил Альтману, тот подозвал Луговского к трубке. Не оставляя напущенного безразличия в тоне ~~тот~~ этот режет

- Нет. Никаких надежд. И лимитные, так тольке с 13-го. Не берут. Не берут, и даже смотреть не хотят.

Неужели же действительно невозможно достать будет. Одна надежда еще от его фразы:

- У меня 11 заявок таких лежит. Я их к делу прикладываю: с Айнгорном договорился человек 5 с работы снимут, шестерым выговор с предупреждением, а тогда посмотрим…

Чего «посмотрим»? ~~видно~~ «Начнем доставать» - не это ли хотел сказать он?..

~~Так что~~ Андрееву я еще днем сказал о надвигающейся опасности: ни он, ни кто другой, ничего об этом незнали. Ефремов еще напал на меня :

- Ты чего Борис Дмитриевичу наболтал! «Не приняли!» Достанем! Не беспокойся! ~~Поймут еще .~~

~~Но вот~~ потому тот встретил, нас, что называется у ворот:

- Ну как?…

Выслушал, внешне ~~спокойно~~ сдержанно, даже еще тише начав говорить, почти лаского. И этот тон держал ~~до~~ потом все время.

~~Вызвал наверх Еф~~

Пошел наверх, вызвал туда Токарева(пом.нач.по ад.-хозу. Поступил дней 5 назад) и Ефремова. Ефремов долго собирался, несколько раз складывал и перекладывал бумажки, выдал одному, потом другому справки в магазин, будто были в командировке, потому опоздали прекрипиться, - и только тогда пошёл.

-Ну, как же теперь быть Ефремов? – ~~излишне~~ чрезмерно лаского, ~~будто просит чего~~, заглядывая в глаза, спрашивает Борис Дмитриевич.-

«-Вон! Вон пошел!! –отбросив стул так что хрякнул тот, ~~за~~кричал он, {вспоминаю} на Заусайлова. Чтоб {я} не видели ~~мои глаза~~ тебя! Вон пошел!»

-Как же быть, Ефремов?

- Ну вот, смотрите {показывая резолюцию заюлил тот} распоряжение Левченко «включить в план», а Луговской невыполняет~~,-заюлил тот.~~.

На днях, говорят, выпустили Бабенко и Рисса…Не освобождая ли место старому начальнику, путает Ефремов дела?...

5/VII-34г. Раннее утро.

Это система! Гнустная система Метростроевской работы! Днем 3-го Победимский {оказалось} еще ничего не знал о надвигающейся опасности. Встретив, как всегда, спросил:

- Как с маслом?

-2 бочки для первого есть. А для остальных, и тяжелого для зарядки фильтров, нет.

- Почему?

- От той-же истории с заявками.

- Какая история?

Я ~~рассказал.~~Удивился: ведь договорились ~~с Анр~~ 2-го с Андреевым немедленно приводить в движение все метростроевские силы, и в первую очередь сообщить Победимскому. ~~а тот~~. Рассказал ему и предложил пойти сейчас-же к Андрееву. Он ничего не ответил, отошел, не то решал ити-ли, не то продумывая:-с чем. ~~Потом все-же~~ Однако пошел. Андреев встретил меня ~~вопросительным~~ спрашивающим взглядом: ~~« с чем?» - не «что успел рассказать?» и потом всё время оглядывался имже на меня~~ «рассказал уже?».

- Борис Дмитриевич! Как дела с маслом? – будто отситав монеты, и передав, спросил Победимский.

- Ничего….-и снова на меня: - «всё рассказал?».

- Масло есть?

- Да вот, поехали. привезут.

Победимский на меня: «какогож ты..»

- Куда поехали? {Кто?} Откуда привезут? – срезал я Андреева.

- В Метроснаб. Ефремов с Власовым.

- Кто такой Ефремов? – перехватил разговор Победимский.

- Наш снабженец.

- Зачем поехали?

Дальше всё сразу вскрылось: кругом преспективы безнадежные. ~~Дого~~

Договорились о мероприятиях:  
1) на 4-е вызвать сюда Луговского и узнать ~~подробно~~ {достовернейше}; 2) пока пользоваться лимитами отпущенными другим об’ектам: шахтам; дистанциям; но,- я ~~нарочно~~ уже интересовался этим, получают они, даже в общей сложности мало,- нам не хватило-бы и на неделю; 3) непрерывно держать в курсе дел Победимского; по возвращению Ефремова с Власовым доложить результат.

~~Да! И подумать только: сегодня еще Андреев не знал-бы о угрозе, если бы я не «выдал» .~~

~~И когда уже остановились-бы станции, завы взвыли, - сразу все на ноги, от мала до велика , и виновнымы оказались-бы самые большие начальники.~~

Это система замалчивает удасться ли своими силами выкрутиться, достать,- очень хорошо; нет:- остановятся станции, шахты, всё станет на ноги от мала до само велика. И в сутолоке, {громадности} опять таки, не заметят ~~так~~ {возможно} «стрелочников» - Ефремова и Андреева, что {снова} ~~опять таки~~ не плохо рассуждают они. «Я» -исходный пункт их рассуждений о производстве! ~~Отсюда и для этого.~~ Он –же остается и стержневым…

Позавчера 3-го возвратился домой в 1 час ночи (на работу, как всегда, пошел в 8 утра) всё ждал пуска компрессора. Но как всегда бывает в конце {при} крупном монтаже выявилась «закорючка»:- шкив, что на жостком сцеплении с мотором, «бил» и загревался в подшипниках. Все обратились к нему. Победимский привел с собой очкастого, в белой фуражке, инженера, (руковод постройкой Черкизовского комбината, и «большой дизельщик», - как сказал инж. Соколов) и тот долго, и с пониманием дела обхаживал его. Масло отфильтровал и залил в бачки я еще часам к 8-ми, дальше оставался из-за любопытства только. ~~Все таки~~ {Ведь} не частое это удовольствие видеть первый пуск, первой машины ~~первой серии~~ новой принятой в производство серии. Тем более такой мощности 60 кубометров в минуту. Уйму почерпнул поучительного: впервые наблюдал работу индикатором, узнал прием определение зазора подшипника свинцовой пластинкой (как при измерении «вредного пространства») просто наслушался интересных советов и правил для крупного монтажа о зазоре шпонки(0,1 мм), о жестяном маслосбрасывателе и т.д. и т.д. Вот поработать, думается с таким! Сразу мастером с 30-летним стажем станешь! Это второй, после Победимского, от кого я за время работы в Метро чему-то учусь. Но у первого много, много больше.

Вспоминая, вижу, что небыло у меня ни одной встречи с ним, ни одного разговора, из которых я чего-нибудь не почерпнул-бы.

~~Первый раз, что я незнал его еще, прийдя на станцию, он~~

Проходя неспеша по станции, он видит, кажется, на три метра глубже земли.

- В воронки сеточки поставте - бросил {он} мимоходом ~~в первый раз~~ в прошлом году еще, зайдя в первый раз на 5-ю компрессорную. ~~В мою смену.~~

- Зачем? – возразил я, непонимая ~~смысла~~ цели.

- Тряпка попадет, - утяжеляя «а» об’яснил он, - забьет сток, зальет вам всю станцию. Был у меня такой случай.

Тогда я сделал это, сомневаясь, правда, в душе целесообразности. Но после того, как однажды в другой (3-й) компрессорной ~~такой случай~~ {это ~~случилось~~} у какого-то машиниста действительно случилось, я всем и всегда указываю: делайте {сетки} ~~воронки~~! Делайте {сетки} ~~воронки,~~ черти! Попадет тряпка, все станцию вам зальет!

Но только Гарнов, как вижу, это сделал у себя на 2-й. Остальным, как горох об стенку.

- Много грязи под ремнем, выметать надо – сделал замечание {Победимский}~~он второй раз~~ другой раз. Я заглянул туда: ох, д’явол! Целый склад готовых изделий. И болты, и кирпичи и железяки какие-то, просто грязи – чего только там небыло…еще полгода, год и досталось бы ремню, зацепило-бы. Так ведь это пулей понесется, случайно если не уб’ет. А догадался бы я сам когда-нибудь заглянуть в эту яму под маховик? Да ни в жизнь! Хот сто лет работай на одной станции.

Теперь больше учусь я у него методам работы, широте и всесторонности охвата ~~дела~~ вопроса. Вот рассказал ему о скандальной истории с немоющимися после отработанного масла бочками. Прошу поддержки на случай необходимости широко развернуть вопрос: заставить администрацию ~~нефтескладов~~ маслоскладов завести постоянный кипяток для промывки клиентурой своих бочек.

- Да! – поддержал он. - И вообще обеспечить хорошее качество масла.

Вот д’явол! Ведь до чего это верно: «обеспечить качество масла». А я со своим кипятком суюсь! «обеспечить качество» -а как? – это уже их дело. И уверен теперь я, что, конечно найдут они более рациональным самим заниматься чисткой, а не давать пачкатся и пачкать склад получателям.

Снова строители задержали работы, отговариваясь отсутствием цемента. Прошу Победимского указать им на срочность ~~этой работы~~ {этого заказа} .

- А вы {пока }~~тем временем~~ балки вмуровывайте – отводит он мою просьбу.

- Да это я всегда успею, - по привычке возражаю я.

- Нет. Не успеете.

Тогда я отвлеченно подсчитал: 10 дыр, по 50 см. длиной и 8 шириной. Одному Лисицыну дня на два. Потом дня 3, пока цемент схватывается; -короче, я даже испугался, побежал к строителям,- Шеремету и Гринштейну, - «дайте чернорабочих двух дырки бить!». Хорошо, что получил и сегодня – же они замуруют, а то правда, ~~это~~ что задержали-бы они мне пуск. Понятно, что сейчас–же тем-же способом подсчитал план других работ~~, и увидел~~ сделал соответствующие передвижки: наметил сразу–же, 7-го рыть канавы для водопровода и воздуховода, кипятильник делать и т.д.

Чего, еще, долго-долго учится мне у Победимского, это краткости его разговора.

«Да». «Нет». «Что?»: пара слов по существу, - вот и весь его лексикон. Изредка шутит: тогда крупно, всем лицом и с чувством улыбается, почти смеется. Видал, когда он и сердился: спросил секретаршу, почему не отнесла накануне дело в …трест, - ведь я предупредил, что очень важно. А {они} сегодня целую историю подняли!...

- А.М. (имя отчество Закорлюка) мне велел протоколы переписать, я и не успела.

- Но я сказал чтоб обязательно отнести,- даже покраснел тот.

- Я говорила, а он велел переписывать…

~~Он посмот~~ Победимский {повернул голову вслед ей} посмотрел зло, исподлобия, будто, что-то хотел сказать, но смолчал, и обратился к лежащим на столе бумажкам.

Он высокий, крупный («тяжелая кость»- говорят обыкновенно; «мускулярная конституция» - говорят медики) ~~большая~~ широкая рука с ~~сем’янинным~~ обручальным колцом ~~на теплая и по~~ на безымянном пальце, ~~сухая и~~ теплая, и пожимает он, {здороваясь} ~~руку~~ в меру плотно, но не сильно. Вообще он весь «в меру». Сдержан, -но не до преднамеренности или холодности; внимательно созерцателен к окружающему, - но не до «глазопяляния»; и даже стар (у него призамечивается седина и раздольна лысина на широкой, стриженой голове) в меру:- не стар еще, но в последних годах пожилого возраста. Особенно обворожительна у него соразмерность в {интонации выражений} ~~тоне разговора~~ : он ни на йоту не заменьшает и не увеличивает ее против значимости того, о чем ~~что~~ говорит.

- ~~Здесь~~ Обязательно эти патрубки сменить. Поставить 1 ½ “ (дюйма) эти малы,- и всё в его тоне соответствует: малы, поэтому надо сменить; но не настолько малы, чтоб от этого испортился компрессор; ~~поломался компрессор; ему даже заметного вреда не будет~~, но сменить ~~все же~~ надо, об’язательно надо, ~~так ему~~ {Чтоб ему} спокойнее было работать…

Так, в семье, ~~он должно быть~~ за обедом, он ~~должно быть~~ сказал бы жене:

- «Налей суп и поставь: пусть стынет. Очень горяч ~~он.~~»

6/VII-34г. 2-го, 3-го, 4-го, 5-го такие были густые, насыщенные дни, что кажется никогда, ~~никаким способом не удаст~~ никак неудасться изложить все их на бумаге. Ведь только просмотреть:- кроме основных дел: регенерационной станции, пуска компрессорной [нрзб: 2?]-бис, охвата ~~для~~ смазочного хозяйства целиком, что является моей новой обязанностью, - сколько есть разговоров, встречь, замечаний, которые важнее самого главного, которые хочешь, и то не сумеешь не записать! А тут, вот, я начал синтезировать («обобщать» - как велел бы сказать Горький) и констатировать специфические «метро-системы» в работе. О «замалчивание прорывов» уже говорил и вчера, а вот и другая, назовем ее «щедрость из чужого кармана» . Хотябы, или «пусть ребята заработают!». ~~Системой этой~~ Классически пользуются этой системой Гринштейн со своим десятником Шереметом (вернее:- Шеремет, со своим инженером Гринштейном). ~~10 дней они как дохлые вели работу на регенерационной станции – « за 10 дней только фундамен вырыли~~.

Заложили фундамент в станции они и остановились: - «аварийная работа»,- говорят –« надо заканчивать 2-ю бис! Каменщики заняты».

- ~~Так~~ {Значит} надо еще людей затребовать! – настаивал я, и даже сам с’ездил в их контору.

-Ничего. Не беспокойтесь – в срок будет готово, - заверили меня.

30-го, 1-го, 2-го, - ни камня не положено.

- Значит 5-ю станцию не здадите?

- Здадим! Не 5-го- так 7-го, но здадим! – улыбаясь чему-то про себя , сказал Шеремет.

3-го ошарашил:

- Подведите свет и площадку, чтоб можно было работать ночью.

- Как в 3 смены?

- Нет в одну и круглые сутки!

Оказалось что они сдали аккордно бригаде каменьщиков и как видно с оговоренным сроком:-те ~~уходили~~ приходили - в 5 утра, расходились ночью, часов в 11, и главное, были очень довольны. Я еле успевал заготавливать трубы и угольники для вмуровывания в стены на ходу,- они ~~росли~~ поднимались, как зачарованные, как стратостат в небеса… 4-го были выведенны.

- По сколько-же они ~~заработали~~ в день ограбастали? 100? Больше?

- По сколькоб небылоб, но класс? А? Могут работать?,- руки в брюки, по петушиному повернув голову заносился Шеремет.

- Да. Звери…- думая уже не о них, согласился я.

Теперь, за вчерашний день, ни одну цепочку не уложили на перекрытие, - завтра значит снова будут хвастаться:

- А? Класс? Могут работать? Звери?

Эти , видать, уже испытаны, -а наш, вот, Родин, только привыкает. Еще со срывами. 27-го сдал {я} заказ на бачки ~~– железо~~, чтоб ремонтная бригада изготовила. Тогда–же он намекнул на «аккордно».

~~-Ну нет~~

-Вот уж некчему,- возразил я,- мне это некспеху, числу к 5-му, а вашим все равно делать нечего, особенно дежурным…

«Тогда, значит,- сообразил он, - надо сделать работу срочной!» - и вот, до 5-го числа, несмотря на ежедневные мои напоминания, настаивания, наконец возмущения, за них не принимался. Но тут уже откладывать некуда было, да и мне снова «не к спеху» стало, - ведь Шеремет с Гринштейном уже задержали пуск,- и пришлось таки делать ребятам по ходу своего дежурства. «Останется лишних 150-200 руб. в кассе Метро, да уж ничего, видать, не сделаешь» - ~~рассуждает, небось, он.~~ жалеет, небось, он…

Вот она, система,- пусть ребята заработают!» Тогда удивляться нечему, что кубометр здания, холодного, под склад, обходится им может 50р. когда в других строй-организациях в 25 р. укладывают жилое помещение. Жилое помещение! -за 30-45 рублей с работы выгоняют… Удивляться нечему тогда, что во 2-м квартале ~~так~~ {настолько пришлось} работу Метро свернуть, из за перерасходов: с такими перерасходуешь…

С маслом уладили. Эти {все} дни Генчке, Ефремов и Власов {всем президиумом~~} всем президиумом Эксплотационных так сказать – ходили по всем~~ неустанно, героически, так сказать, штурмовали двери, кабинеты завов и их замов, которые хоть {какое} ~~сколько~~ нибудь ~~относились с маслам~~ отношение имели к маслам. Андреев оставался в С.Э. для связи, как штаб.

Я отставил себя в сторону,-силы действовали, незачем значит вмешиваться, - и только заходя, изредка в кабинет, слыхал телефонные звонки и охрипшие выкрики:

-Да! Сейчас были у Шуровского – согласен. Выехали к Луговскому…Позвоните ему через пол часа… Пусть позвонит и Иван Иванович…О результатах в Краснопреснеском сообщу особо…

Ну, штаб! Положительно штаб в военное вренмя! В результате тщательной подготовки, вчера утром развернутым фронтом ~~под прикрытием тяж с поддержкой из тыла тяжелой артилерией телефонных звонков~~ повели наступление: ~~трещали~~ заливаясь и треща, косили «веером» пулеметы Генчиковых {и Ефремовых} убеждений, доказываний, каков вред может быть от остановки всех компрессорных станций; сзади, с настольного телефона поддерживала атаку тяжелая артилерия ходотайств Победимского и Левченко,- короче:

-«В 11 захватили Луговского, и с ним пошли в Нефтеторг – рассказывал вечером мне Ефремов, - там прямо к директору»…

В заявку приняли 16 тонн. Пока, на эти дни развернулись полуторами тон, которые случайно, когда-то, кем-то небыли добраны в складе на Красной пресне.

И опять: всё хорошо, что хорошо кончается!

«Большой компрессор» непустили 3-го, непустили и 4-го, непустили и 5-го. Задерживает всё тот же шкив. В нем метра полтора в диаметре, {пол в ширину} и имеет он кроме вала, только 2 кольцевых подшипника, то есть самая незаметная величина во всем {компрессорном} ~~этом~~ агрегате. А пойдижты: шайки вала не шлифованы, поверхность для вала с завалами до 1 ½ милиметра, корпуса подшипников, какой то психической конструкции…

И, главное, жаловаться нельзя:- вот, дескать, какое плохое оборудование для метро готовят,- потомучто сделанны ~~они~~ эти шкивы с моторами кому то другому, а наши, когда им понадобилось, перехватили уже готовые. Как и Сумские компрессора- ~~их для какой-то шахты изготоваили заказывали~~ их какая то угольная шахта себе заказала.

Попадет-ли {начачальству} монтажн~~икам~~ {ому} за задержку, или не попадет,- но пока больше всех достается слесарям монтажникам:{бригаде} ~~Максимову~~, Мальцев~~у~~а: Максимову, Яшину,.. Они четверо суток не спят, не выходят из компрессорной. ~~Лица~~ Носы их вытянулись, {лица почернели}~~посинели~~ , глаза как {чашки} – ~~[нрзб] здоровы округлы~~ {большие} выкатились, голоса охрипли, и говорят только криком, с натугой… На ногах держатся ~~только~~ силой выпитого: после каждой неудачной пробы, когда снова надо разбирать {подшипники и} выворачивать шкив, ходят по ребятам, выпрашивают пятерку и посылают за полбутылкой. Выпьют, и снова

- «Давай, ребята! Ра-аз, два-а, двинули!»

Жижерун со Школьниковым хоть не хвастаются :

- А? Могут работать? Звери?... – а сами, видать из таких,- во-время {когда надо} отворачиваются, незамечают, подбодрят и помогут другой раз. А когда вчера в столовке задержали подачу второго, Жижерин сам пошел к заву поднажал, а потом в «жалобную книгу» записал, а им только подписать поднесь. Молодец он. Тоже здорово работает.

Вчера, как и всегда это бывает у меня с новыми начальниками на второй неделе работы {(в первую кричат, ругаются и хотя уволить) Андреев } дал знать мне, что работой моей доволен.

~~-Это хорошо! – сказал в заключении~~.

-Теперь также и отчеты эти наладь, предложил он в заключение. Значит, как и всегда, на третей станет «высоко ценить», а на четвертой, в случае чего, взвоет:- «Вы же руку мне отрубаете!»…

Это хорошо. Высок, значит, у меня еще тонус.

Был вчера в конторе Каширский, ставил ультиматум:

-Не могу больше! Не переведете куда нибудь,- ~~сам~~ совсем уйду, нет сил!

Подал заявление Генчке, а нам, в рабочкоме, жаловался:

-Это что-же?! Звонит мне дежурный техник: - что случилось? Отвечаю: грелся подшипник, пробку отвернул, поставил трубку резиновую, и сейчас ~~работаю~~ “Демад” работает. Потом приходит ОН. Видать накачали его уже…. ~~Подходит и~~ Отзывает меня к себе и спрашивает :

-Ты звонил в контору?

- Нет,-говорю,-не звонил,-но мне звонили.

- А ты им что сказал?

- Сказал что было, ничего не соврал.

~~-А я тебе велел говорить~~

- А Я ТЕБЕ ВЕЛЕЛ ГОВОРИТЬ? – заявляет он, - {ТАК МЫ} НЕ СОЦИАЛИЗМ ПОСТРОИМ, А САБОТАЖ.

- Саботаж? – говорю, товарищ Степанов? – Простите, -говорю,- вот уж недумал, что за 30 лет работы я саботаж делаю!

Каширский сильно разволновался, на щеках у него, сквозь седую щетину пылал румянец.

- Вот уж, говорю,- не думал! А я вот знаю, что мы, рабочие, не меньше ВАС, если не БОЛЬШЕ болеем за производство. А так как вы, - действительно, не социализм, построить, а другое, что-нибудь можно.

Мы соболезновали, спрашивали что Генчко ответил

- Что ответил! – он мне раньше еще обещал, что переведет,- но на техническом совещании Степанов категорическеи заявил, что меня не отдаст.

- Да,- подтвердил Бондарев,- он у нас прямо сказал ,- Когда я ухожу, Каширский меня заменяет.

- Ну вот! Да ведь надо прямо сказать,- где? У кого он научился? Ведь когда пришел, ничего не знал! – подхватил тот. – Да!

Так вот, техническое совещание решило оставить. Но я, сегодня прямо сказал:-ненужно мне вашей квартиры (он живет при 5-й компрессорной) берите ее себе обратно, - если не переведете от него ~~всё равно~~ совсем уйду. Вот подумайте только, вот градирня. Чего,-чего только ребятишки не набросали туда. Только то, что донести не могли. И ни разу она не чистилась. А ведь сколько раз говорил ~~я~~ ! Так вот: будит меня Элих ночью, зовет

- Не течет из маленькой трубочки вода…

Пошел я… Да. Засорилась.. И подумать только: импортная машина 23000 золотом! Ну, зажал я большие трубы, создался напор, и, конечно, пробило грязь. Пошла вода. Так это что же? Да разве можно терпеть! И молчи еще! Не имей права сказать! « Ведь было распоряжение»- говорю я ему, - чтобы всё сообщать в контору. Я видел на столе эту бумажку». «Это мне распоряжение было и не твое дело ~~мене его выпол~~ было оно, или нет».

Долго еще жаловался Каширский, но я немог больше слушать, - боль была ~~чисто~~ физическая, невыносимая.

*[2-ая тетрадь дневников И.И.Альперна*

*Тетрадь в твёрдом переплёте, на обложке:]*

Тетрадь N 2

Альперн И.И.

(Ново-Басманная, д.4, кв.8)

8/VII-34г.~~Это был наибольший промах мой, за который сейчас приходится так жестоко отдуваться,- незаключить договора с указанием срока~~

То, что с первого-же дня я не заключил договора с указанием срока сдачи помещения,-является величайшей глупостью сделанной мною за последнее время. И она меня теперь бьёт и бьёт. Поехал сегодня в Госстойконтору и демонстративно потребовал -"лучше поздно, чем никогда",-давайте хот[ь] ~~сегод~~ сейчас напишим его." (Это накануне окончания-то!)

- Что Вы? Зачем?-выкатили глаза ~~Бабе~~главный инженер с замом-Бабенко.

- Шеремет всесильный, говорит теперь-"пятнадцатого!",-а это не в коем случае невозможно! Должны были 3-го, потом обещали 5-го, 7-го-"последний срок.", а 8-го на 15-ое стали ссылать. Так это лучше давать установим 30-е, но чтоб, записать его, что-б наверное знать:-будет готово!

Как и раньше-отговорками,- уговорками,- а ~~написать~~не написали: но было б смешно теперь настаивать:-ведь, как не посмотри,-работы там не более чем на 3 дня. Зато прочувствовали нескладность: с 23-го начали-~~к 15~~ *-*2 недели уже, а такую халупу закончить немогут.

-~~[нрзб]~~Плохая организация работ,-~~признак~~ {возмущался} и глав.[ный] инж.[енер],-Если предварительно продумать план, то можно плотникам начать заготовку к крыше, когда каменщики ~~[нрзб]~~ стены кладут. А у него (Гринштейна) голые стены 2 дня стояли, только тогда крышу начали крыть...

~~Нач.[альника] Госстройконторы, Кочеткова, не было~~

~~Нач.[альник] Кочетков~~

Нач.[альник] конторы,-Кочетков,-в этот день как раз "исповедывал" Гринштейна, и сам{по}~~у~~ехал на площадку. Направился туда и глав.[ный] инж.[енер] Возмущения у него было достаточно:-сумеет-ли только {он} реализовать его в ускорение работ. [нрзб: ОК?] ~~думал~~ {сомневался} я...

Осталось действительно немного: сделать пол в станции (в складе по[д]готовку уже сделали), заштукатурить,-и я мог бы установить бачки и монтировать паро-водо-и воздухопроводы. Окна и двери, тогда, пусть хоть к зиме вешают. Крышу докрывают,-но и тут не как полагается:-"Деревянная плита, подбитая войлоком и листовым железом, крытая рубероидом,"-говорится в проэкте. Кладут-же по деревянной плите фибролит, потом толь, и рубероид. Что на это скажут пожарники?-аллах ведает. Всё на совести Гринштейна...

Попутно назревают хлопоты с монтажным материалом: вентиля, краны, трубы и т.д. В прошлом месяце ещё я оформил все "требования," "лимиты" и "разнарядки",-и в таком готовом виде передал их для получения Ефремову. ~~Он.~~*..* Он-же отдал зав.личным столом Спиридоновой для передачи Кострюкову,-~~стар~~(чернорабочему ~~у на для~~ грузит и развозит по станциям масел) что-бы с'ездил на ск[л]ад, ~~и~~ получил и привёз. Я, помню, тогда ещё спросил Кострюкова:-"не помоч-ли тебе? А то вместе поедем?"

- Сам справлюсь!-отмахнулся он.

- А ты все требования захватил?-и хотел просмотреть ~~пачку их Я~~пачку, зажатую у него в руке.

- Все, все!-не дал он, и пошёл.

В привезённом-же не оказалось 60-ти метров труб 3/4", кранов и вентилей. Кострюков заявил, что совсем на ~~них требований не получал~~первые "требования" не получал, а по вторым небыло "разнарядки." Ефремов настаивает, что передал всё. Спиридонова вообще ничего не знает:

- Что дали, то и отдала. Всю пачку...

Тогда, на время "масла-канители" отложили выяснение дела, теперь же ~~дело~~ {оно} припёрло. Да: Ефремов "сдал,"-а Кострюков "не получил." Событие [нрзб]тем интереснее что документы были до конца оформлены: нагрузи только и увози. И ещё: 60 метров труб, самого дефецитного диаметра 3/4"-очень высоко котируются на Ярославском ~~рынке~~ (Ярославский рынок -синоним: Сухаревка)и явля~~ются {~~лось} самым ценным требованием из всей той пачки (штук десяти).

Завтра поедем с Ефремовым выяснять ~~полож~~"на месте:" в Метроснаб и склад. По тому, как он будет ~~дело~~ это дело распутывать, я смогу ~~вынести реш мнение~~решить о его причастности. Спиридонова в последнюю очередь подозреваема:-она не имеет даже пропусков на склад; тогда останется только Кострюков...

Заявки просроченны были ~~то~~не только на масла, но и по всем другим требованиям. Потому такая-же каша ~~получилась и со всем:~~и здесь заварилась: все друг другу пишут отношения, письма, хода́тайства: "отпустите лимиты, Христа ради,"- "сделайте милость,-приймите заявки"...Отсюда, в мелочах-же задержка и мне: костылей, угольников, тройников и ~~другого~~{тому подобного} барахла нет, ~~и получить~~ и не ~~получить~~достать, должно быть. Прийдётся по двору собирать, побираться у других, работающих бригад.

Лисицын кипятильник делает, так душа положительно болит: надо угольник загнуть, так хоть горн из склада выписывай: не начем разогреть его, да и только. Есть во дворе кузница [нрзб: 14 ? 12?]-й шахты, ~~но туда и близко там но там недают разогреть его~~но туда нас не пускают.

~~Как звери. Даже на точильном камне наждачном нож ножёвку отточить не дают~~

~~есть там мастер такой Нилов по слесарной мастерской, но~~

Есть у них там в слесарной мастерской мастер Нилов, так он даже ножёвку на наждачке отточить не даёт. Хуже чем к посторонним: мы, бывало, даже с улицы пришедшим разрешаем пользоваться ~~нож~~точильным камнем. А здесь!?-да разве это не является сознательной дезорганизацией ~~дела?!...~~производства!?...

Круг из 2-х миллиметрового железа надо вырезать,-так старший по автогенный сварке-Крылов, говорит:- "передай ~~заказ~~ требование в завод N2, и только от него заказ я выполню." ~~А для перед~~*.* Да какой там заказ! 4 минуты работы для ~~сварщ~~автогенщика! Он как одолжение готов-бы это сделат[ь] в свободную минуту,-но нет, нельзя, Крылов запрещает...

Так и мается мой Лисицын, то в обеденный перерыв дорвавшись до горна, то сам вырубив ~~что надо~~, {крышку}, то ещё что нибудь придумав...А иначе ничего не сделаешь: ведь не отдавать-же весь ~~заказ~~кипятильник делать на сторону. Во первых это и обошлось-бы рублей 300, да и раньше чем через 2 недели не сделали-бы...

Был в Нефтеторге, говорил ~~о очистке бочек перед~~о грязных бочках. Инспектор по маслам Николаев, и слышать нехочет о взятии на {склады} обязанностей проверять чистоту посуды клиентов. ~~Так-же~~Поддерживает его и главный по маслам-Румянцев. Теперь надо сходить к управляющему, но нет времени: всё это отложу на пару недель.

Непосредственно приступил к учёту "движения масел по компрессорным". Обошёл все станции, записал наличное: масло ~~и~~ , бочки, отработанного. Вычертил и повесил диаграмму в кабинете Андреева-Генчке где отражается состояние с маслом по каждой станции на каждый сегодняшний день.

Это минимум, но на нём я и остановлюсь до пуска регенерационной станции: надо вытянуть сначала основное звено. Таковы мои "клопинные" дела. Но не лучше обстоят они и у монтажников "2-й бис." Знаменитые "большие компрессора", просрочив все сроки, и даже категорическое абакумовское "3-е июля"-ещё не пущенны, и даже не опробованны. Когда удалось, наконец, 5-го вечером, наладив шкив, ~~повернуть и~~начать пробовать,-заискрился и запищал мотор: оказывается заплавили подшипники, и стало задевать межмагнитное пространство. Снова всё разобрали и возятся...

10/VII-34.Раннее утро.

В Метроснаб Ефремов пришёл к 10 вместо условленных 9. ~~без всяких разговоров и даже напоминаний~~. О выяснении пропавших 60-ти метров труб даже не заикнулся,-стал делать свои текущие дела: узнавать, что на каких складах есть и оформлять требования.

Кончил и хотел уже уходить. ~~Я напомнил~~Тогда я напомнил.

Ефремов забеспокоился ~~Ефремов~~и стал заверять меня, что тут безнадёжно чего либо искать, ~~Ефремо.~~

~~-~~У них ~~самих~~ничего не известно. Понимаешь? Номера "требований" они ведь не записывают, понимаешь.

Однако я потащил его к Прессу выписывавшему тут разнорядку. Попросил найти N её и точно число,-от какого. Тот медлительный в движениях, не смотрит на говорящего и только по вытаскивания других папок узнаёшь, что твой вопрос услышан. Несколько перерыл,-неможет найти, -Служба Эксплотации не выделена ещё ~~в~~ отдельно ~~папку~~Ефремов сначала было примолк, впивался в каждую вновь пересматриваемую бумажку, но здесь, понемногу, а потом всё больше и больше начал убеждать: ~~ты прямо~~

- Надо прямо в склад. К кладовщику. Понимаешь. И там искать: получила ли Служба Экспл.[уатации] 60 м[етров] труб или нет?

- Пожалуй верно,-будто согласился я, и отошёл. Он со мной; потом увидев знакомого,-к тому. Я снова к Прессу. Тот в это время нашёл: N 1961 от 27/VI. Тихо списал, и к Ефремову:

- Ну, чтож, пошли!...

- А N нашли?

- Да нет. Ну его к чёрту. {Пошли} ~~Зайду ещё в склад Пошли!..~~*.*.

- Я же тебе говорил! Вот видишь. Да не может быть, чтоб получил…ли.Должно быть просто Кострюков потерял: знаешь, положил в карман и выронил...

Я взял у него "требования" ~~и поех~~на всё выписанное и поехал на склад: там с машиной ждал Сёмин (Сёмушкин-как {ошибочно} ~~почему-то~~ думал я раньше). Передал ему для получения, а сам к кладовщику. Пересмотрели ~~требования-так он~~разнорядки-такого N нет. Или его слегка изменили,-пересмотреть-же содержание всех заявок у нас нехватило бы времени,-их сотни,- или ещё не получили по ней.~~[нрзб]~~Сюда надо-было-бы "легкокавалеристов",-~~ну у нас даже~~проверить первое,-ну а у нас непахнет даже ими,-а на второй случай, я написал служебную записку обо всём этом, Андреев подписал, и сегодня пошлю её на склад.

Когда каменьщики клали {ещё} стены регенерационной станци[и], я спросил их в недоумении: а двери и окна где?

- Незнаем! Нам ничего не говорили,-ответили они.-Это Шеремет знает.-спросите его.

~~На мои возмущения он спокойно возразил:~~

~~- Что вы волнуетесь~~

Нашёл. Привожу. На моё возмущение он с чувством величайшего превосходства возражает:

- Что Вы волнуетесь? Ничего не случилось: стену всегда можно разобрать. Где тут дверь должна быть?

Я показал.

- Ребята! Разберите-ка как это место-~~Только что выполненная кладка б.~~Кирпичи свежевыложенной кладки быстро замелькала в обе стороны.-И здесь,-указал Шеремет на место окна.

- Вот и всё. И незачем было волноваться!-поучал он меня.

Когда ~~он~~выкладывали фундамент средней стены, я несколько раз напоминал, что тут ~~буд~~ полагаются заглубления и выстыпы, и что надосейчас их учесть.

~~Это всё па-ато-ом!-генеральски тянул Шеремет~~

*-* Этоо всёёё я паатоом сделаю, генеральски тянул Шеремет, и я видел только удаляющуюся белую фуражку.

Вчера сделали заглубления, и я прихожу,-выламывают скарпелями [*скарпель-камененотёсный резец, долото-словарь Ушакова- Прим. ред*] выступы фундамента. Так и оказалось: стена недостаточно заглубленна, и её функции будет выполнять бутовая кладка; ~~её~~ но и её приходится теперь затоньшать,-она выходит за возможные габариты: но это тебе не свеже-выложенную кладку ~~бить~~разобрать,-вчера четверо целый день потели; и этого мало:

- Зачем-же так много сбиваете,-ведь здесь ещё выступ должен быть!-воскликнул я.

- Шеремет велел. Мы незнаем,-ответили они.

Но к нему я уже не пошёл. После того, как он послал меня к далёкой матери, и сказал что я ему надоел, ~~я~~подхожу лишь в крайнем случае. Однако ему, видать передали.

- Идёмте!-~~сказал он мне~~подошёл он ко мне в компресс. [орной] ст. [анции] повернулся и пошёл. Я за ним. Дошли до постройки {он остановился} ~~обернулся~~, спрашивает:

- Где должен быть выступ?

- В чертежах всё указанно, а ~~то~~напамять я размеры непомню.

- Где Вам метлахские плитки ложить?-спрашивает дальше.[*Метлахские плитка-керамическая отделочная малоформатная плитка различной формы, полученная из фарфоровых масс различных цветов, путём высокотемпературного (1200°) обжига-прим. ред*]

- Вот тут. По верху,-отвечаю я и снова:-Но ведь всё это в чертежах указано, там и размеры есть, и детали все.

- А где чертежи?

Я даже осел.

- Вам переданы ещё 23-го июня.

- ~~Васильев~~Ильин! Где чертежи?-обратился он к десятнику.

- ~~То~~В конторе. Где им быть?

- Принеси!

Я отошёл.

По тому, как он долго потом сидел с ними, и даже подозвал меня объяснить кое что, я ~~уви~~понял что действительно он первый раз их держит в руках. Думал раньше: валяет дурочку, но теперь не понимаю только: как это его, и всех тех, кто ответствен за его работу не посадили ещё?..Это-ли разве не преступление? До чего бардак у нас в С.Э.М. но такого даже здесь не найдёшь.

Ко всему прочему кладка стен выше шлакобетона идёт кирпичная:

- Это почемуже?-спрашиваю.

- Работаем тем, что имеется,-сказал он таким тоном, будто шлакобетон положил вместо кирпича, а не наоборот.

Во сколько-же обойдётся постройка?-с ужасом думаю я. Тут не только все 6000 уйдут, но как-бы добавить не пришлось. Тогда от-куда-же? И сейчас бухгалтер Михайлов мне и рубля не даёт на оборудование~~, а тут совсем закр~~ а тогда совсем закрывай лавочку!

~~Решил в число первоочередных~~

Решил создать при компресс.[орной] ст.[анции] недельный неприкосновенный запас масел. Составил проэкт приказа для Андреева, написал в Метроснаб письмо с просьбой выделить специальный фонд тары до 1-го августа для этого, подсчитал необходимые количества. Сегодня доложу.

11/VII-34г.Утро.

Толи от того что погода прояснилась и, хоть дождь и зашумит изредка, но солнце ~~сейчас-же~~сразу-же успевает засушить и занежить его непристойности, толи от того, что температура у меня спала-все эти дни была 37,5°-но будто не так уж плохо всё идёт, и можно-будет, удастся всё сделать хорошо, и во время...

А ведь лучшего ничего не прибыло, а хлопот и дел только прибавилось.

Вот Лисицын заболел, поносит его, совсем истощал и я настаиваю, чтоб он бюлютень взял. А кипятильник ещё не окончен, и угольник ещё не приварен. Прийдётся, значит, самому. А на это много-много требуется времени. Сначала сварщик ссылался на бригадира, бригадир на Крылова, Крылов на сварщика. Потом свёл их я всех вместе, и сослались они на инж. Соколова. ~~Тот велел приварить~~*.* Нашёл того, и он велел приварить. Сварщик начал, но Крылов снял его с этой работы. Снова надо искать Соколова, свести его к Крылову, передать дело на "очную ставку". Крылов путается: "-Я не говорил -, Соколов мне не закон",-я не снимал сварщика. Чего тебе там сварить, идём, покажешь. Тоже "девственница"-мать 20-ти детей!-я ему этот бак 4 дня показывал. Положительно сговор какой-то:-тянуть и только!

И наши снабженцы засоботажили:-"есть у нас теперь зав. по маслам, и пусть все дела маслянные делает,-заявили они, и шагу не хотят делать без того, чтобы не получить распоряжение: это сюда, а это,-дескать,-туда.

Проще сказать,-хотят запутать. Что-же могу я противопоставить им? По договорённости с Геньчиком и Андреевым я только числа 20-25 мог-бы приступить к охвату всех ~~дел~~ маслянных дел,-закончив в основном регенерационную станцию. Но, если так,-я принимаю вызов. Вчера весь вечер считал и подсчитывал расходы, нормы и составил в результате план ~~на месяц~~ завоза масла на месяц. Сдам его, подписанный Андреевым, сегодня ~~Еф~~"снабженцу" Ефремову, и вся ответственность таким образом, за ~~своевременность~~обеспеченность станций маслом, ляжет на них. Пусть тогда "запутают" меня...Те сети смогут сплести они только из свих жил.

Но этого мало. "Лавочку" эту нужно распотрошить. Написал и подам сегодня Андрееву докладную записку о безобразиях их с грязными бочками. Зайду {ещё} на 5-ю компресс. и проверю, маркируют (надписывают на бочках сорт масла) они с двух сторон, как я ~~распорядился~~велел или нет. ~~На второй случай готовлю[нрзб].~~~~Если нет, то я им не завидую~~

~~Бух~~Получил вчера {копию} приказа по строительству о премировании меня-~~600 р~~шестьюстами рублей и двихнедельным дополнительным отпуском за "просверловку в поршнях...отверстий", (за "дырочки",-как смеюсь я)-и экономию на этом "на~~работах на первой очереди"~~оставшихся работах по первой очереди" 11500 р.

238 р. я уже получил, ещё за первые, мною самим просверленные ~~отверстия [нрзб]~~поршни;-~~ещё осталось~~сегодня дополучу ~~ещё 364 р.~~остальные 364. Это во́время, ~~наши всё без денег сидят, пол~~наши всё без денег сидят, получат только 15-го, а тут подвалит.

К тому-же и деньги эти приятные. Много приятнее получаемых по 2-му и 16-му числу.

"Большой компрессор" опробовали наконец. ~~Пока в холостую, и~~Но пока только в холостую. Балуют шестерённые насосики, но это пустяки,-надо думать он пойдёт.

{Но уже вчера} как видно ~~вчера~~пускали 3-й щит:-Победимский с Андреевым мобилизовали все компрессора "на ходу" и велели их не останавливать. ~~Это значит: без аварийного разогрева.~~Если в ~~[нрзб]~~кессонной сети давления будет нехватать, то распорядились "стравливать" из рабочей. Это значит:-без аварийного резерва. Это значит: случись тоже, что и у Степанова вчера,-будет катастрофа.

А у Степанова вчера разломало компрессор: разорвало болт на шатуновом подшипнике, сразу не остановили, и побило картер, вал, погнуло шатун, ~~говорят, короче,-~~~~компрессор~~и ещё что то. Сейчас пойду туда посмотрю сам. ~~И удивительно~~И показательно ("удивительно" хотел было сказать, но тут ничего удивительного нет) что все, ~~с кем бы об этом~~кто-бы об этом не разговаривал, как будто-бы довольны этому, злорадствуют...~~Злорадствуют, что это~~Явно довольны, и довольны отвратительнейшим, ~~довольством~~вредительских довольством, что это случилось именно у Степанова. У Степанова, потому так и говорит Магера-"О! пусть-бы больше!.." и Бойко со слесарем-монтажником подхватывают:-"Он ~~доработает~~довредит! Довредит!...Долго удерживается, но свалится, далеко валится будет!"-и показывают туда, где Лубянка, Север, где уже Герасимов. Это ужаснейшая атмосфера для такой организации как Служба Эксплоатации.

В чём порука, что в момент сильнейшего возбуждения, в которое {такой мастер} ~~такой мастер~~вводить, ~~такой мастер~~Степанов, в момент аффекта, когда уже убить готов, хотя бы тот-же Магера не ~~бросит брать масла как не~~ хлебнёт немного керосина в целиндр или не заклинит поршень в подответственной Степанову, машине? Где порука?

Позавчера разбирали заявление Степанова на ФКК о снятии {с него} выговора. И это перебирается, передаётся из "уст в уста": -как предложили ему представить ещё документальные доказательства, а он на это и своё заявление взял обратно, -"тоже документ! Его одного может хватить "на 5 лет..."

Передают, что он дал категорическое распоряжение в новопринятой им станции (от Бондарева) машинистам "ни в коем случае" не останавливать компрессора без его разрешения. Засорилась маслёнка: -ему 5 раз звонили, дозвониться не смогли, -а сами не имели право машину остановить. Хорошо бы на кессон она работала, а то ведь рабочее давление, незачто машину гробить!..

Отсюда в серьез установившееся у всех ребят мнение: Степанов сознательный вредитель!..

12/VII-34г. Это непросто, оказывается, расковырять "лавочку". На докладной записке (копию к дневнику прилагаю) Андреев написал:

" т.Токареву.

Примите меры, для прекращения подобных явлений в будущем".

и передал ему. Когда {-же} я, минут через 10, зашёл к снабженцам, то застал Токарева, Ефремова и Михайлова возмущённо обсуждающих мой поступок. Мой поступук, а не записку по существу.

- Это ты что же? -Махал запиской перед ~~моим~~носом, наседал на меня Токарев. -Ты понимаешь, что делаешь, или нет? Хорошо что у него настроение {сейчас такое} ~~хорошее~~, а если бы встал с левой ноги? Понимаешь, что он мог-бы написать?

- Что-бы не написал, я не ~~считаю~~считал-бы это слишком жестоким, -срезал я.

- Но зачем было писать?-подхватил тогда Ефремов, -сказал-бы мне, мы вместе придумали что делать. Ведь ты знаешь, сам испытал, как трудно это...

- Трудно, но возможно.

- Но как? Скажи как? И они знают, я говорил им, и Бабенке тогда говорил, -но где достанешь кипяток? Это на складе они должны быть.

- Само собой на складе, -я делаю что возможно и в этом направлении, -а пока надо было здесь.

- Но не надо-было писать. Надо было договориться!-наседал Токарев. -Вот ты ответственный по маслам, мы тебе и вкатим за это дело: тогда и принимай меры.

- Насчёт говорить, -я говорил и тебе и другим всем. Но раз ничего не помогло, как о стенку горохом, -пришлось написать. А вкатить, -вкатывай, -на то твоя власть.

- Так я тоже напишу! Думаешь я написать несумею. Напишу, что это все знали, что я предупреждал, но меры приняты небыли...- сыпал Ефремов.

- Если это так, то напиши. Очень хорошо сделаешь. Так и напиши: все знали и мер не принимали...

К этому времени разговор уже стал спокойнее, и Токарев под ~~искренность~~ интимность подделываясь убеждал:

- Так делать ненадобыло. Сознайся, -это ты напрасно...

Поддерживал его и Михайлов:

- Да я, когда работал машинистом, сколько раз, бывало, масло разольёшь по полу. Соберёшь, -и в бочку. И ничего. А тут бочка из под отработанного!..

"Сволочь"-подумал я. -"Мало видать ты был машинистом!" Но сказал только:

- Поскольку этому безобразию положен конец, -а другие меры не помогали, -я считаю, что поступил верно.

- А! "Верно"!? Тогда сам их и изживай...- осенённый какойто мыслью воскликнул Токарев. Какой именно, -понял я только час спустя, когда приехав ~~с Кострюковым на паровую компрессорную-(придумали,-таки,-когда понадобилось,-где мыть!) мыть пустые бочки он мыть) с пустыми бочками.~~ с пустыми бочками на паровую компрессорную (придумали-таки, -когда понадобилось, -где мыть) с Кострюковым, услыхал от него, что мыть он небудет.

- Небуду-и только. Нехочу, сам мой!-уверенно заявил он. ~~Будучи чернорабочим~~Будучи чернорабочим, он мог ~~ска~~вести себя так, {только} имея за спиной "великую державу". В её "величии" я не сомневался, потому закатив брюки, -дождь хлестал, как из бранбойта, а времени у меня небыло, -надо-было ~~ещё~~успеть вычертить ещё {рабочую} схему паровоздухо-водопровода регенерацион.[ой] ст.[анции] -заправив шланг в вестовую трубу паровоза, ~~[нрзб]~~ стал катать, выпаривать и сливать из вымытых уже кипяток. Мокрые волосы спадали на лоб, заливало глаза, жилками закатывалась вода за ворот, а шланг горячий жёт руки...Хуже всего, однако, было видеть усмешку Кострюкова, стоящего поодал и наблюдающего...

*-* ~~[нрзб])~~

Из ~~семи~~восми бочек, одну пришлось совсем забраковать, в ней были какието камешки, возможно кристалы какой {то}~~нибудь~~ соли, -до выяснения пусть полежит.

В конце дня, когда масло уже было развезенно, -Ефремов встретил меня:

- Ты мыл бочки?

- Да.

- А на них акт составили что грязные...

Что-ж! И это возможно.

На моё замечание Токареву, что это не выход: мне самому бочки мыть~~, и так~~он сказал:

- Ничего! На XVII летие Октября за то премируем.

~~Да! На "XVII"-ти летие!~~

~~Был в 5-й~~

~~Был у Степанова в компрессорной~~

Был на 5-й. Хоть и сильно покарёжило, но, думаю, ~~его удасться~~разломанный компрессор удасться наладить. Особенно, если не погнуло коренной вал: надо будет ещё его выверить. Обстоятельства аварии такие: машинист (какойто из новеньких, я впервые его вижу) заливая маслёнку у машины в другом конце станции услышал резкий стук. Бросился к таму компрессору, -оттуда грохот и вылетели сначала один, потом ~~сейчасже~~ другой вкладыши.

Он бросился к масляннику.(выключателю) Вот тут и сказались качества проэктиравания: пока добежал, -а это в другом помещении, шагов за 50, да машины ещё оббегать надо, -всё было конченно. Только ~~шейка мотылевого продшипника~~ цапфа коленчатого вала мощно и равномерно клепала упёршийся в картер мотылёвый подшипник: на нём и сейчас видна глубокая вмятина. На стук прибежал Каширский, -должно быть не спал, хотя было уже половина второго ночи. Бесконечно долго крутился маховик; тогда машинист начал тормозить его палкой.

Оказались порванными болты на мотыле: порвался, видать, один, а тогда другой изогнуло. Есть следы от старой трещины: следовательно можно было уследив её, -избежать аварии. Но кто следил-бы?..

Там-же, в 5-й, в камере для масла, (а она расположенна рядом, через дверь, с высоковольтным щитом) увидел "непристойность" под ~~лампочкой~~электрической лампочкой свисающей "времянкой" на проводе в дверной [нрзб: колодке?] выгорел круг. Но так глубоко (кулак свободно влезет) и так классически обуглившись, что я искренне удивился, -как не разгорелся здесь великий пожар? Должно-быть во время заметили и потушили. Но тогда почему не переделали лампочку по настоящему, а не продолжать ввёртывать её маслянными руками каждый раз, и не отвёртывать обратно? Ведь их 4 электрика у Степанова!..Нет хозяина, видать. Некому душой болеть!

(об остальном многом, -некогда И.А.)

15/VII-34.Утро.

Тогда, за 11-е, неуспел всего записать, а сейчас за эти дни ~~так много, что~~нового так много, что его одного не уложить, пожалуй, {за эти пару часов}...Но жалко мне теперь становится "задаром" пропадающих ~~событий незаписанных~~событий -хочется ещё и ещё дозаписать, как тот мужичёк ~~у~~Толстого, что покупал землю ~~башкирскую з~~ у башкир "сколько за день обойдёшь", - ~~ещё-бы~~"Эх! А луговинка-то хороша! Под лён-бы? давай и её прихвачу!" -а там под просо", ~~под~~"лесок", -к солнцу прийти и неуспел, -всё и пропало.

Не так-ли получится со мной?..

Тогда, к вечеру, была ещё закорючка: Ирд отказался принимать бочки, маркированные мелом.

- Только краской! Такое было распоряжение, и я обязан подчиниться! Оказывается Генчке, не только не договорившись со мной, но даже не предупредив и не сообщив мне действительно издал такой приказ. А у меня ни шаблонов, заготовленных, ни красок, ни кисти..."Вот дура..."- не выдержал я и пошёл к нему.

- Генрих Генриховичь! Ведь мы договаривались, что к упорядочнению деталий смазочного дела я приступлю только с 1-го, когда закончу регенерационную станцию. ~~[нрзб]Для маркировки А пока~~Для организации {же}маркировки краской у меня сейчас нет ни времени, ни денег. Распорядитесь, пожалуйста, что-бы пока принимали маркированные мелом.

- Хорошо! Скажите им, что я велел сейчас принять. -сразу согласился он.

Но Ирд заупрямился:

- Пусть напишут такое распоряжение! Немогу я на слово верить!

Пошёл снова к нему. Слова не сказал, -написал ~~..временно принимать маркированные мелом.~~

Удивляюсь я: какими силами сидит он в начальниках. Эта его характерность: не посоветовавшись, не узнав достоверность выносить решение, с тем чтобы с первым-же возражением отменить его, даже не пытаясь отста~~ять его~~ивать. ~~Она~~ давно известна ребятам, и они на ней играют и отыгрываются. Были такие случаи:

[*оставлена чистая страница* – *Прим ред*]

К тому-же он совершенно технически неграмотен, -хотя {инженер} с законченным ~~инженерным~~техническим образованием. Однажды он спросил меня, -на компрессорах ВВК-~~нрзб~~*)* 200 з-да [*ВВК - вихревой вакуум-компрессор –Прим ред*]"Компрессор", что были у меня на 7-й компресс. станции "коленчатый вал в одну сторону отогнут к обеим цылиндрам, или в разные?". Я даже непонял его сразу. Совершенно неправдоподобной казалась мысль, чтоб он спрашивал: одновременно-ли поднимаются и опускаются поршни или последовательно? т.е. когда один нагнетает, то другой всасывает, и наоборот. Она показалась неправдоподобной, как неправдоподобным ~~пока~~казался бы вопрос: ~~всегда ли кушают~~кушают-ли в столовке N45 Метростроя ~~сидя на столе~~лёжа на столе и поставив еду на стул, или наоборот: садятся на стул, и еду ставят на стол. Потом разобравшись, что он именно это спрашивает, я подумал что он шутит, ~~или задаёт загадку, и задумался-было~~ острит, и задумался-было-~~понять эту остроту~~как понять{ту остроту}? ~~[нрзб]~~*..*Оказалось:-никак. Он это именно и спросил, как спросил-бы {через неделю} ~~чукча ни разу за всю жизнь не видевший не~~ любознательный чукча, из своей юрты на аэроплане доставленный в Москву:

- А в вашей столовой как кушают: ~~садятся на стул~~ ложатся на стол, а еду на стул ставят, или наоборот..?

~~Для его мы~~В его мышлении совершенно отсутствует ~~к самособой~~навык к само собой подразумевающимся положениям, истиннам. И, тем тяжелее это, ~~что~~когда мысль не достаточно гибка, чтобы самому, на лету сообразить: "тогда зачем-бы 2 цылиндрам делать, если одновременно им подниматься. ~~Можно бы [тогда-?] дать один!!.~~*.* Тогда лучше-бы один!!..

~~В тот день я зашёл ещё~~

Хоть тяжёл-был тот день; ~~но к вечеру однакоже под конец про~~но возвращался домой я- ~~с бодростью~~радостно: в Управление Семендяев (удивительно, до чего похож на Горького, -как нарочно сделанный!) сразу выписал мне деньги, -364 р. поздравив и порадовавшись, видно, за меня, ~~а я~~а в кассе-~~нрзб~~*)* сразу, ~~их получил, чего-же ещё без~~очереди ~~даже~~небыло, -их получил, -чего-же ещё надо! Зашёл в парикмахерскую, и до того расчувствовался, что ~~даже~~голову {даже} дал вымыть. Раньше всегда позорным считал-бы это, а теперь, смотрю обюрократился как!.. Над первым креслом было об'явление: "метростроевцам здесь вне очереди". Чувствовал себя героем, {тоже} достойным, ~~тоже и~~мысли только, червяками заузлялись: "Это и Шеремету ~~то достоен~~вне очереди? тоже метростроевец!" да воспоминания гложили; -"сроки все упущенны, когда станция будет построенна, и сказать трудно."

12-го весь день лежал, -составлял и составил план ~~заявки~~потребности, завоза и заявки на масла на следующий ~~день~~месяц. ~~С'ездил только на велосипеде в столовку-это единственное удовольствие осталось сейчас мне на выходные дни: неспеша прочувствовая каждый нажим на педали, проехаться поездить прокатится на вело~~*.*

Только на вело, -это единственное удовольствие, оставшееся мне {сейчас} на выходной день, ~~съездил в столовку (на Ильинке), на обратном пути~~

Неспеша, прочувствовав каждый нажим на педали, прокатится на велосипеде, -съездил в столовку, и на обратном пути заглянул на 2-ую компрессорную.

13-го был товарищеский суд над Эмихом, Бавшиком и каким-то пом.машиниста, ~~пойма~~которых Бондарев застал спящими на дежурстве. Степанов был "общественным обвинителем", и понятно, Эмих по суду оправдан ~~"только дремал, а не~~ ("задремал за чтением газеты, а не спал"-как доказал обвинитель") а те двое уволенны. Гнустная история. Вспоминать противно. Как будто не в Москве 1934 года, а в Индии, в Британской колонии... Бондарев-~~(же~~), якобы сам-же и виновным оказывается: почему в тот день перед ужином рюмку водки выпил?

- Да я каждый день её пью! И сегодня выпил,-такая у меня привычка... Это отдельный вопрос и ненадо его сюда путать, -заявил он. ~~Тоже~~И Генчке подтверждает, -Перед обходом, я с ним целый час беседовал, и никакого заплетания языка, или неясности мысли, или другого какого-либо признака оп'янения не заметил.

Но пойдижты: Степанов считает необходимым передать дело в товарищеский суд, привлечь Бондарева к ответственности, хотя {в своё время} акт, о приходе Эмиха на дежурство в нетрезвом виде сам же ~~в своё время~~заглушил, и его самого {тогда} на дежурство допустил.

Кострюков с Ефремовым ~~по~~отношение ко мне резко изменили: стали задабривать. Суд кончился в 9-м часу, -выхожу, -стоит наша полуторатонка.

- Куда поедете?-спрашиваю.

- А тебе куда надо?

- Мне к Красным воротам.

- Садись довезём.

Пулей, метеором, за 5 минут каких нибудь, доставили они меня на место. Сошёл я, -они завернили и поехали обратно. Ну можно-ли после этого ~~с ставить вопрос о без о бе~~мне ставить вопрос о безответственном, "на лево" использование машины Службой Эксплотации. Вы скажит мне -"Можно!", -и даже -"Надо". Я знаю, это верно. Но знаете ли вы, как трудно это?..

Тем более, зноя что {если} даже неопровержимый факт найдёшь (а их несомненно, при большой инициативности Кострюкова и "мировозрении" его, -имеются десятки) ~~больше чем незначительным выговором ему не~~больше, чем простым выговором его не обеспокоят!..Однако буду присматриваться...

Помещение ~~всё ещё на~~регенерационной станции всё ещё штукатурят, но угроза задержки появилась и от отсутствия тока. Напомнил запиской и по телефону Церковницкому о том, что заказ передан был ещё в прошлом месяце. Обещал "ускорить" дело.

~~В свободные часы урыв~~Урываю свободные часы ~~покупаю~~ для покупки ареометров, пипеток и другой химапаратуры. ~~Сегодня Сегодня сдал за~~Но в магазинах почти ничего нет. Приходится на всё давать заявки, а через сколько-то дней, что ~~достанутся~~дадут - получать. То-же и с реактивами. Я не понимаю рациональности этого. Если так планировать хотят, то это вредительство: планировать надо исходя из цыфр реально взятого в прошлом месяце, сравнив их в движении, -предположим с соответствующими месяцами в прошлом году, -учтя специфические условия очередного периода, -тогда будет верно.

А то ведь чушь получается; если, хотя бы, я составляя план, исходил-бы из норм расхода масел компрессора в час. Тогда получается в 2 раза больше, чем было фактически израсходовано, при тех-же условиях за прошлый месяц. Однако я заявку сделаю ~~на~~в 3 раза большей, чем то требуется -всё равно это ничего не стоит, но лучше недобрать, чем ~~перебрать~~остаться без масла.

Если так-бы сделал в прошлом месяце Луговской, -у нас небыло-бы недоразумения, -ведь, тем более, знал он, что компрессорные не останавливаются, а только плановики у нас "сапожники". И масло всё равно потребуется, но только несколько дней машины простоят, "об'екты" будут "зарезаны"... Ему это, видать, нравится. "Об'екты зарезаны", он говорит с таким шиком, как ~~сказал бы~~ говорили должно быть офицеры,-"жидовочку изнасиловали"...

Баки, наконец, Родин дал делать. Пришли какие-то 2 жестянщика, и он с ними стал торговаться:

- Сколько?-спрашивает.

- Да по пятиалтынному!,-долго ~~думал~~продумав, сказал старший, рыжий, с жуликоватый усмешкой.

- По четвертаку пара!-возразил Родин.

- Мало...

- Не мало будет. Восемь штук, как раз катеринка*.["катеринкой" в дореволюционном обиходе называли 100-рублёвую ассигнацию (из-за портрета Екатерины II Прим ред*]

А работы не больше, чем на 6 часов им. Значит заработают по 50 рублей.

[*вероятно, в данном случае, жестянщики под "пятиалтынным" имели в виду-15 рублей, а не 15 копеек, а Родин под "четвертаком"-25 рублей а не копеек. Тогда действительно выходит "катеринка"-100 рублей – Прим ред*]

Обещали поспешить, и сегодня предполагаю получить все готовыми.

[запись, в основном, карандашом - слабо рзб]

23/VII. Есть параграф:

…Простоем станции считается всё время когда (при не всех работающих компрессорах) давление в сети нагнетания опускается ниже 4-х атмосфер"...

- а к нему приложена

..."Простой считается уважительным, если он произошёл по вине Могэса(отсутствие тока) или МКХ (отсутствие воды)

~~Кто же отсюда может понять~~

Ну а если шахта мало расходует воздуха и давление ~~в сети наг~~ даже при половине работающих компрессоров держится выше 6-ти? Можно ли это считать простоем станции? Оказывается можно.

[~~нрзб]~~

- Компрессора у них стояли не по вине МОГЭСА и МKХ!-заявили в НТНБ и лишили 3-ю и 5-ю компрессорные премии за май месяц (это в июле-то!).

Следовательно гоняй машинисты все компрессора-~~вхолостую [нрзб]~~и даже аварийный резерв ~~весь месяц без остановки пусть это даже будет~~-вхолостую, они получили бы премию.

*-* ~~Тогда простой компрессора [нрзб]~~Не 30% а 3%.-~~нрзб~~*)* было бы процента ~~Пусть этой было бы~~ Правда тогда был бы простой станции и убытки {от него} ~~как-бы~~порядка сотен тысяч, но зато простой компрессоров выражался не 30% а 3%.

~~.[нрзб].простоям всей станции.и пусть..убытки (3% = 22 часам..каждый на десятки тысяч – а то и сотни тысяч) неисчерпаемы,.зато .они премию бы получили. В сравнении с цифрами [нрзб]стояния резервных компрессоров, 22 часа-это незаметно мало, но...это...чудовищно много против "норм простоя станции, измерямыми обыкновенно минутами.Таков результат.[нрзб моего?] подсчёта простоя компрессоров вместо.простоя станции~~

Вместо того, что-бы добившись установки манометров во всех забоях сделать премию мощным рычагом для ~~поднятия~~общего поднятия давления в сети с 3-х и 4-х атмосфер- ~~до 7-ми.ЦТНБ-~~как это обычно сейчас для Метро -до 7-ми, ЦТНБ превратил ее в орудие вредительства и рвачества. ~~Надо пересмотреть состав ЦТНБ чтобы восстановить истинные [нрзб} премированния и поставить его на службу качеству. Ясно, что этому надо положить конец~~

Это ~~[нрзб]~~ сейчас перепишу и пошлю в "Ударник Метро". На другие способы вскрытия и ликвидации создавшегося безобразия сейчас времени и сил нет. Если же напечатают - вопрос разрешится.

Мог ли я предполагать в марте-апреле, когда так горел-~~творил~~ создавая творя эту инструкцию о премировании, что в июле она перетерпит такое сальто-мортале.

Мало родить! В полярном холоде бюрократии долго, видать, ~~[нрзб]~~ нужно отогревать, подкармливать и холить даже самого здорового ребёнка.

В декабре [нрзб] прошлого года, когда {впервые} роздали по компрессорным станциям учётные листки, -на каждую машину, каждому машинисту отдельный, -какая в смену сколько работала, пошёл слух: по этому будет даваться премия. Мы, машинисты, зашумели, что за идиотство, -не гонять-же нам машины вхолостую, электроэнергию задаром изводить, и так она 1½ тысячи в месяц обходится!..

Будучи на заводе, я упомянул об этом Бабенке, -дескать, ~~премию необходимо~~[нрзб] премирование не [нрзб...] выработать совместно с машинистами, -но тогда, то-ли от плохого настроения, то ли уже взбучка ему за это была, он на меня {чрезмерно} сердито напал-" не машинистов это дело! Когда и кому назначит [?] администрация, тогда и получай,-~~а разговаривать~~а обсуждать не чего".

~~Хотел упомянуть ему, что~~

Хотел возразить ему, что срок указан-~~МГК~~постановлением МК, -не позже 1 февраля,-однако побоялся раздразнить и смолчал.

Когда же в марте, ставши "хозяином" 7-ой компрессорной [станции], и окончивши налаживание её, я снова заговорил о ~~необходимости премирования~~ премиальный системы (к тому времени даже разговоры о ней прекратились), он успокоил меня, что положение уже {утверждено} и со следующего месяца начнут премировать.

Какое? Что за положение? Оказывается, что в 7-ми страничном “трактате" о преми~~ровании~~альной системе по всем специальностям в системе Метро есть пункт:

“……

(В горячий день, -16-го, -потерял ручку-атомат, а потом, -с 19-го и посиё время забюллетенил. Хотя на работу и ~~ходил~~ захожу, -часа на 3-4, -но состояние не такое было, что-бы писать.

Сегодня-же купил новую самопишущую,-~~солидную~~гранённую, "директорскую" за 18 рублей, -не в пример потерянной, пюпеточной, за 12, -и снова потянуло ~~писать~~к тетради...)

Продолжение "истории с премиальной"

Что же это? Только принцып. И платить по нему нельзя. Что значит "соответствующее"? 1. или 2.? {давление} Когда молоток начинает подавать признаки жизни. Или может быть 6 и 7, когда ~~молоток~~ инструменты работают наиболее производительно? Как понять -"до 25%? А сколько именно? И когда?

~~Я В следующий день~~